

# ASSEMBLEE GENERALE DU COMITE REGIONAL DE CYCLISME DE FRANCHE-COMTE

15 DECEMBRE 2012

Discours du Trésorier Général – Jean-Paul PONCHON

Il m'appartient tout d'abord, de façon traditionnelle, mais avec beaucoup de sincérité, de remercier les représentants des clubs, leurs Présidents, Secrétaires, Trésoriers et membres correspondants, qui, par leur écoute des recommandations formulées par nos secrétaires, nous ont permis cette année encore de clôturer les comptes de la ligue dans des conditions correctes, car nous travaillons ensemble avec convivialité sans toutefois renier le sérieux qui sied à la matière.

Les quatre années de cette olympiade sont passées et si l'on revient sur chacune d'elle le bilan annuel a toujours été bénéficiaire, pour l'exercice 2012 comme pour les trois exercices précédents. La politique financière voulue par le Comité Directeur a toujours été respectée : en quelques mots, ne pas gaspiller des recettes toujours plus difficiles à obtenir sans compromettre notre participation au plus haut niveau, comme le prouve à nouveau l'excellence des résultats sportifs franc-comtois 2012. Cette qualité de gestion trouve d'ailleurs une certaine reconnaissance au travers du classement national de la gestion des ligues régionales où la Franche-Comté retrouve en 2011 la première place pour la deuxième année consécutive.

Pour commenter les comptes de l'exercice 2012 je pourrais reprendre mes discours du 4 décembre 2009, à Melisey, du 4 décembre 2010, à Montbéliard ou du 3 décembre 2011, à Pontarlier, sans beaucoup les modifier en dehors du millésime de l'exercice: je retrouve en effet tous les points forts de notre gestion financière au quotidien, soulignés par le passé et toujours d'actualité.

Ces bons résultats financiers trouvent leur explication dans le maintien de nos recettes à un bon niveau, du fait de la hausse continue du nombre de licenciés depuis plusieurs années, de la bonne fréquentation des compétiteurs sur nos épreuves rendue possible par la bonne harmonie qui préside à l'organisation du calendrier, voulue par Roland VERY, avec un début de reconquête du cyclisme loisir et à une bonne maîtrise générale de nos dépenses ; le pôle espoir, même si son résultat aurait été déficitaire cette année, sans le versement d'une participation du budget général, d'ailleurs prévue au budget adopté le 3 décembre 2011, a rempli à nouveau

sa mission de formation sous la férule de Matthieu NADAL et Sandrine GUIRRONNET.

Cette alchimie, nous la connaissons bien dans le monde associatif en général et au sein du Comité Régional de Cyclisme de Franche Comté en particulier, avec d'un côté les efforts consentis par nos secrétaires et nos cadres techniques, qui rationalisent les méthodes de travail, toujours à la recherche d'économies, et de l'autre ceux des bénévoles qui proposent leurs compétences multiples et variées et organisent des actions sportives au coût le plus juste, tout en récoltant des résultats remarquables, dans toutes les disciplines du cyclisme.

Nous n'avons pas de dettes, à l'exception de l'emprunt souscrit pour financer les travaux de remise en état de notre ancien siège social ; la situation des clubs dans leurs relations financières avec la ligue a évolué très favorablement en 2012 : si nous déplorions de trop nombreuses créances à la date de l'arrêté des comptes (117.700€ en 2011, 78 000€ en 2010) la créance globale des clubs se chiffre à 4.794€ en 2012 et au jour de l'assemblée générale des clubs, un seul club reste redevable d'une créance un peu supérieure à 1.000€. De ce fait ma remarque la plus grave formulée à l'encontre des clubs dans mon rapport 2011 tombe ; il s'agira dans l'avenir de conserver cette bonne pratique.

Nous avons remplacé un véhicule en décembre 2009, un autre au printemps 2011 et le troisième au début d'année 2012. Les autres investissements réalisés en 2012 concernent du matériel informatique et de compétition pour un peu moins de 6.000€.

Nous prenons également en charge complètement le financement du poste de Matthieu NADAL sur le Pôle Espoirs, sans aucune aide financière depuis deux années.

La crise économique traversée par le pays depuis de longs mois nous incite à la prudence et vous pourrez constater dans un instant que notre budget 2013, comme les précédents obéit bien évidemment à ce grand principe comptable.

Vanessa MANDRET n'a pas repris son travail ; bien sûr elle en assure une part essentielle en venant travailler pour la ligue à titre bénévole.

Vanessa mérite grandement nos remerciements : elle m'a encore beaucoup aidé au cours des dernières semaines pour assurer l'arrêté des comptes, de même que Chantal qui cette année encore a donné beaucoup d'elle-même pour que l'essentiel des tâches de la ligue soient assurées vis-

à-vis des clubs ou de la F.F.C. Sandrine, notre Secrétaire Générale, Sandrine, notre C.T.S. Franck BRUN, Michel COLIN et Jean-Claude JACQUOT, pour le travail accompli tout au long de cette saison.

Le rapport financier a été envoyé aux clubs en début de semaine, dès que les commissaires aux comptes ont validé l'arrêté comptable et notamment l'état de rapprochement bancaire.

L'année 2012 ressemble aux précédentes, je vous l'ai déjà précisé, avec une activité du cyclisme traditionnel qui se maintient, une hausse en effectifs et en activité sportive des catégories de jeunes, et des disciplines nouvelles qui continuent à se développer, à l'exemple du BMX.

Vous le constaterez encore cette année, nos actions de partenariat avec les collectivités territoriales ou les entreprises nous permettent de maintenir une activité sportive dense et de bon niveau.

Cette année encore nous avons pleinement joué notre rôle d'initiateurs d'actions sportives et de soutien auprès des clubs et des comités départementaux, en reversant plus de 20 000 € à leur profit

Je vous présente donc à présent le rapport financier 2012 :

### **Ajustement Bancaire :**

L'ajustement des comptes financiers au 31 octobre 2012 fait ressortir que notre ligue dispose d'une trésorerie de 96.495.89€ (caisse 1.03€ et compte crédit mutuel consolidé 96.494.86 €) contre 96.549,67€ en 2011, 88.466.79€ en 2010 et 61. 583.22 € en 2009.

Nos créances à court terme se chiffrent à 113.432€ et nos dettes immédiates à 6.100€, ce qui porte la valeur de notre actif circulant à 203.828€ (190.765€ en 2011, 179.286€ en 2010 et 149.098 € en 2009)

Nous devons également tenir compte de recettes à rattacher à l'exercice pour un montant de 6.302€ représentant un reversement de charges sociales par l'URSSAF suite à une erreur de liquidation de la déclaration sociale du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, à notre avantage et, de charges à rattacher à l'exercice pour un montant de 7.047,90€ représentant le solde créditeur des engagements internet des clubs.

De ce fait la valeur de notre actif circulant est réduite de 745,90€ pour s'établir finalement à 203.082€.-

## Réalisation du Budget :

☞ en dépenses : prévu 487.200€ réalisé 525.671€

→ Nos investissements concernent l'achat de matériels informatiques et sportifs pour 5.873€ et l'achat d'un véhicule « LAGUNA » pour 12.000€

→ Sur le chapitre achat le dépassement constaté concerne un surcroît d'activité (+ 17.800€, prix coureurs principalement)

On constate par contre une baisse du reversement des droits d'engagement (- 800€) compte tenu de la réforme des droits d'engagement « pass'cyclisme » conservés en règle générale par les clubs organisateurs et des reversements affiliations (-5.400€)

→ Le chapitre services extérieurs (- 700€) s'avère assez stable sur l'exercice et le chapitre autres services extérieurs (+ 11.500€) explose par contre du fait de l'augmentation des frais de déplacements et stages (+ 15.700€) qui n'ont pas suivi l'évolution constatée en 2011.

→ Les frais de personnel progressent de 9.250€ par rapport aux prévisions, du fait de l'embauche d'une secrétaire supplémentaire pendant six mois et du paiement des heures supplémentaires faites par Chantal.

→ Les autres charges de gestion sont supérieures aux prévisions car nous avons versé une subvention d'équilibre cette année au budget annexe pôle espoir (3.700€) et comptabilisé la charge liée à des créances irrécouvrables (4.617€).

Nous avons reversé 20.535€ aux clubs, dont une partie représente l'entretien des sentiers VTT du département du Doubs.

→ La dotation aux amortissements est également supérieure aux prévisions, du fait de l'achat d'un troisième véhicule « LAGUNA », amorti dès son acquisition en début d'exercice.

L'annuité d'amortissement se chiffre à 13.640€.

Et nous avons constitué une provision de 3.000€ qui nous permettra en 2013 de ne pas répercuter intégralement sur le tarif des droits d'organisation l'augmentation de la part assurance des courses, réclamée par la F.F.C. En effet nous avons payé 13.668€ sur ce poste en 2012 et notre quote-part 2013 passe à 19.653€, soit une augmentation de 5.985€ : on peut trouver une explication si l'on considère l'évolution du nombre d'épreuves « pass cyclisme » en 2011, le fait de donner deux départs conduisant la F.F.C. à comptabiliser deux épreuves. Cette augmentation représente une hausse des tarifs de 44 % et le Comité Directeur a pris la décision de ne répercuter que la moitié seulement de l'augmentation sur les droits d'engagement 2013 ; de ce fait j'ai donc constitué une provision de

3.000€ qui représente la part prise en charge en 2013 par le Comité Régional.

→ Le paiement des prix coureurs ne fait l'objet d'aucun retard, sachant que 50 % des prix des courses organisées en Franche-Comté sont payés directement par les clubs à l'arrivée des courses.

Les excellents résultats de nos coureurs à l'extérieur de la région expliquent le dépassement de 17.800€ par rapport aux prévisions budgétaires.

☞ en recettes : prévu 487.200€ réalisé 541.385€

→ Les ventes et prestations de services réalisées sont supérieures de 58.400€ aux prévisions budgétaires du fait d'une activité sportive accrue (droit d'engagement + 25.500€, licences + 12.300€, affiliations - 900€, mutations + 6.300€, droits d'organisations + 7.600€, recettes sur déplacements - 2.100€, prix coureurs + 10.600€ et recettes diverses - 900€)

→ Les produits nets partiels (participations aux stages organisés par le Comité Régional) sont inférieurs aux prévisions à hauteur de 3.300€

→ Le poste subventions connaît une baisse de 7.700€ et toutes les subventions prévues au budget sont réalisées mais pas toujours à la hauteur prévue.

→ Les produits divers de gestion correspondent aux abattements de charges sociales et remboursements de notre mutuelle « CHORUM », pour Vanessa, du versement de 1.000€ du budget annexe logement et d'une comptabilisation trop importante en 2011 des droits d'engagement dus à la F.F.C. (charges rattachées à l'exercice)

→ Les produits financiers se chiffrent à 2 390€ (augmentation sensible par rapport à l'année 2011)

→ Les produits exceptionnels concernent principalement la cession d'un véhicule amorti.

## **Comparaison budgétaire 2009 – 2010 – 2011 - 2012**

### **En recettes :**

☞ Augmentation des droits d'engagements (+ 35 % par rapport à l'année 2011), des licences (+ 8 % / 2011), des droits de mutations (+ 13 % / 2011), des droits d'organisations (+ 51 % / 2011), des prix coureurs (+ 16 % / 2011) et des produits divers de gestion (+ 89 % / 2011)

☞ Diminution des affiliations (- 5 % / 2011) du fait de la diminution du nombre de clubs affiliés, des recettes sur déplacement (- 13 % / 2011), des recettes sur stages (- 38 %), des recettes diverses (- 20 %) et des subventions (- 15 % / 2010)

☞ Augmentation des produits financiers et diminution des produits exceptionnels.

### **En dépenses :**

☞ Certains reversements à la Fédération Française de Cyclisme suivent l'évolution des recettes collectées (droits d'engagement, affiliations, licences)

☞ Les achats ordinaires (liés essentiellement au fonctionnement du siège) se réduisent de 37 % / 2011

☞ On constate en 2012 une légère diminution des services extérieurs et inversement une augmentation des autres services extérieurs liée uniquement au poste déplacements et stages.

☞ Les frais de personnel augmentent de 32 % pour plusieurs raisons : l'embauche temporaire d'une secrétaire notamment, les heures supplémentaires payées au personnel et enfin une erreur de 5.000€ dans la comptabilisation des charges sociales du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012.

☞ Les autres charges de gestion augmentent de 21 % en raison du versement d'une subvention d'équilibre au budget annexe pôle espoirs et de la constatation de créances irrécouvrables (factures CREPS essentiellement)

### **Exécution budgétaire nette**

Ce chapitre reflète le budget propre de notre ligue, sur cinq ans, épuré de tous les transferts concernant la fédération, les clubs et nos licenciés. Nous recevons davantage (+ 26 %) et dépensons plus (+ 29 %) en 2012, qu'au cours de l'année 2011, mais constatons quand même un bénéfice supérieur en valeur absolue : 40.836€ contre 35.959€ en 2011, 52.172€ en 2010, 20.544€ en 2009, 22.150€ en 2008, 27.481€ en 2007 et 23.207€ en 2006.

Les dépenses sur la période oscillent entre 122.700€ et 169.700€, alors que les recettes varient entre 167.100€ et 210.600€: variation de 47.000€ pour les dépenses et 43.500€ pour les recettes.

Nous constatons bien que nos économies ont principalement permis d'atteindre un des meilleurs résultats comptable sur la période observée.

### **Balance des comptes :**

Vous trouverez le détail de nos recettes et dépenses au niveau le plus fin de la comptabilité.

Cette année, comme lors des trois dernières présentations, le dossier financier comprend la balance des comptes pour chaque budget annexe, et une balance consolidée comportant les comptes du budget principal et de ses budgets annexes.

### **Compte de résultat :**

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Résultat d'exploitation    | : + 13.197€ |
| Résultat financier         | : + 2.390€  |
| Résultat exceptionnel      | : + 1.360€  |
| Résultat de fonctionnement | : + 16.947€ |
| Résultat d'investissement  | : - 1.233€  |
| Résultat de l'exercice     | : + 15.714€ |

### **Compte de résultat consolidé:**

Nous relevons un excédent global de 15.714€ pour le budget principal du Comité Régional.

Le budget annexe du Pôle Espoirs présente un excédent de 51€

Enfin le budget annexe logement est bénéficiaire à hauteur de 297€

De ce fait notre ligue présente un excédent comptable consolidé de 16.062€

## **Bilan au 31 octobre 2012 :**

Notre actif augmente de 9.444€ en 2012 grâce à une augmentation simultanée des immobilisations corporelles (+ 4.231€) et de l'actif circulant (+ 5.213€)

Les immobilisations corporelles augmentent compte tenu des investissements importants consentis en 2012 (véhicule, matériel informatique, matériel de compétition), nonobstant le rythme d'amortissement soutenu du matériel du Comité Régional.

L'actif circulant augmente de 5.213€ alors que nos créances connaissent une réduction de 51.044€ et que nos disponibilités ont augmenté de 19.946€

Nos capitaux propres augmentent également de 20.679€

L'emprunt négocié pour réaliser les travaux de restructuration de notre ancien siège social reste à amortir à hauteur de 13.473€

Les dettes fournisseurs concernent les charges sociales du mois d'octobre payable à trimestre échu; toutes nos factures ordinaires sont payées en temps et en heure.

## **Exécution du budget par chaque commission :**

Globalement une somme de 38.298€ était allouée pour une dépense effective de 36.856€

Les commissions ont respecté dans l'ensemble leurs budgets respectifs ; je remercie à nouveau mes collègues responsables des commissions sportives.

## **Evaluation de notre matériel :**

Appartement locatif : 91.559€

Matériel transport : 43.341€ (amorti à hauteur de 14.610€)

Matériel de bureau et Informatique : 32.937€ (amorti à hauteur de 22.512€)

Matériel sportif et technique : 19.916€ (amorti à hauteur de 11.114€)

Matériel Pôle Espoirs : 16 295 € complètement amorti.



## **Statistiques fédérales pour chaque comité :**

Au cours de la réunion de fin d'année des présidents des comités régionaux, il y a huit jours, la Fédération Française de Cyclisme a présenté des statistiques pour chaque comité, mettant en relief quelques postes significatifs des budgets ramenés au nombre de licenciés de chaque ligue régionale, pour l'année 2011.

Nous n'avons pas eu la possibilité de reprendre dans le rapport financier l'intégralité des chiffres concernant la France métropolitaine, dans la mesure où nous n'en disposons pas au moment de l'édition du document ; vous trouverez néanmoins le tableau présentant l'évolution du rapport capitaux propres - comptes de charges et vous pourrez constater que la Franche Comté s'illustre à nouveau puisqu'elle est la seule région de France à disposer d'un fonds de roulement (épargne disponible) représentant plus d'une année de charges.

Le résultat 2011 moyen national est un excédent de 3.487€; la Franche-Comté réalise un excédent de 4.923€ (8<sup>ème</sup> rang)

Les charges moyennes nationales par licencié atteignent 82€, pour 74€ en Franche-Comté (9<sup>ème</sup> rang)

La moyenne nationale de subventions par licencié se chiffre à 16.26€ pour 23.79€ en Franche-Comté (4<sup>ème</sup> rang)

Les capitaux propres par ligue atteignent une moyenne de 202.229€ par comité et 195.325€ pour la Franche-Comté (6<sup>ème</sup> rang)

Les capitaux propres représentent en moyenne 49.45 % des charges courantes pour la France métropolitaine ; ce ratio est de 123.67 % en Franche-Comté, ce qui revient à dire que nos capitaux propres couvrent plus d'une année de charges courantes (1er rang)

Enfin sur les douze dernières années le résultat moyen des ligues de la métropole est de 905€, pour 12.513€ en Franche-Comté (3<sup>ème</sup> rang)

## **Budget annexe logement :**

Nous avons remboursé le capital restant dû sur l'emprunt souscrit pour effectuer les travaux de restructuration du logement en 2006, pour 3.385€.

La location du logement a rapporté 8.880€

Les charges liées au logement s'élèvent à 4.198€ et nous avons versé 1.000€ au budget général du Comité Régional.

## **Budget annexe Pôle espoirs :**

Le budget a été voté en équilibre pour 59.597€

Nous réalisons 49.638€ en dépenses et 49.689€ en recettes, soit un excédent de 51€.

Le matériel sportif du Pôle est complètement amorti.

Nous percevons des aides de la Direction Régionale des Sports avec un CNDS de 4.214€. Le Conseil Général du Doubs nous alloue 2.550€, la région Franche Comté 3.000, les vacations d'éducateurs 12.000€ pour la formation VTT et 4.214€ pour la formation PJJ et, la ligue de Rhône-Alpes participe à hauteur de 5.000€ pour la prise en charge par le pôle d'athlètes originaires de cette région. Pour être exhaustif la famille d'un athlète extérieur au comité régional verse 750€ et A.S.O. (l'association du Tour de France nous a accordé une subvention de 2.000€. Enfin pour équilibrer l'exercice le budget général du comité régional a versé 3.700€. Tous les financements prévus s'avèrent pratiquement réalisés.

Je profite de l'occasion pour mettre en avant le travail remarquable effectué par Sandrine GUIRRONNET et Matthieu NADAL qui permettent un quasi autofinancement du poste de Mathieu, encore subventionné par la région en début d'année 2010.

## **Budget Prévisionnel 2013 du Comité Régional:**

Le budget est équilibré à hauteur de 533.200€ (487.200€ en 2012, 474.200€ en 2011, 454.300€ en 2010, pour mémoire)

Nous incluons dans ce budget des subventions à hauteur de 74.000€, à savoir 26.000€ du Conseil Régional, 22.000€ du CNDS, 15.000€ du Conseil Général du Doubs pour l'entretien et la mise en valeur des sentiers de randonnées départementaux, 8.000 € de notre partenariat avec le Crédit Mutuel, 3.000€ de la FFC.

Les recettes liées à notre pratique sportive s'élèvent à 417.700€.

Parallèlement les dépenses liées à notre activité sportive se chiffrent à 288.200€ et les frais de déplacement et de stages à 62.000€.

Les frais de personnel sont budgétisés à hauteur de 78.000€.

Nous prévoyons, comme en 2010 et en 2009, un versement de 12.000€ au profit des clubs et des comités départementaux, conformément au contrat d'objectifs négocié avec la région Franche-Comté.

Un versement de 21.600€ permet l'équilibre du budget annexe pôle espoirs, mais cette participation sera sans doute réduite au niveau 2012 car nous devrions négocier des prestations de formation à hauteur de 15.000€.

Nous ne pratiquons pas d'augmentations sur les droits d'organisations, répercutant simplement la moitié de la hausse des assurances et reprenons la provision de 3.000€ constatée à cet effet dans les écritures de l'exercice 2012, sans augmentation de tous les autres tarifs à l'initiative du Comité Régional.

Enfin nous espérons réaliser des dépenses d'investissement importantes, à hauteur de 21.500€, sans renouvellement de véhicule cette année.

### **Budget prévisionnel annexe logement :**

Le budget est équilibré à hauteur de 8.800€ (montant des recettes locatives pour 8.800€) si notre logement est loué à nouveau au mois de janvier 2013, notre dernier locataire ayant quitté l'appartement en fin d'année 2012.

L'amortissement de l'emprunt est prévu pour 3.500€.

Et nous prévoyons le reversement d'une participation de 1.000€ au budget général.

### **Budget prévisionnel du budget annexe Pole espoirs :**

Equilibré à hauteur de 64.250€ (59.597€ en 2012, 57.650€ en 2011 et 49.500€ en 2010)

Les charges de personnel représentent 40.000€ et la rémunération des intervenants extérieurs est prévue pour 2.800€ (et non pas 28.000€, comme indiqué)

L'activité des pensionnaires du pôle espoir représente 12.100€

Les participations sont estimées à 54.900€, dont 9.300€ de Jeunesse et Sports (CNDS et actions particulières), 3.500€ du conseil régional et 3.500€ des conseils généraux franc-comtois.

Les autres recettes proviennent d'activités de formation (VTT – PJJ) pour 14.000€ et de participations des comités régionaux pour 24.600€ (à la réserve près citée supra)

Je vous remercie pour votre attention et vous souhaite de bonnes fêtes de fin d'année.

**Le Trésorier Général  
Jean-Paul PONCHON**

# RAPPORT FINANCIER



# AJUSTEMENT DES COMPTES FINANCIERS AU 31/10/2012

## 1) CAISSE :

|   |        |
|---|--------|
| * En comptabilité :                       | 1,03 € |
| * Vérification de la caisse le 31/10/12 : | 1,03 € |

## 2) COMPTES CREDIT MUTUEL :

### - En comptabilité :

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Compte 45 : crédit          | 32 134,64 €        |
| Compte 60 : Débit           | 52 343,39 €        |
| Compte Tonic: Débit         | 45 439,82 €        |
| Compte Asso : Débit         | <u>30 846,29 €</u> |
| Compte CMDP consolidé débit | 96 494,86 €        |

### - Relevés Crédit Mutuel au 31/10/12:

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Compte 45 : débit           | 2 204,44 €         |
| Compte 60 : crédit          | 43 388,28 €        |
| Compte Tonic: Crédit        | 45 439,82 €        |
| Compte Asso : Crédit        | <u>30 846,29 €</u> |
| Total relevés Crédit Mutuel | 117 469,95 €       |

### - Ajustement :

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Total relevés Crédit Mutuel         | 117 469,95 €       |
| Virement attendu                    | 347,62 €           |
| Crédit attendu                      | 8 955,11 €         |
| Chèques non débités à la banque     | <u>30 277,82 €</u> |
| Solde crédit Mutuel en comptabilité | 96 494,86 €        |

## REALISATION DU BUDGET AU 31/10/12

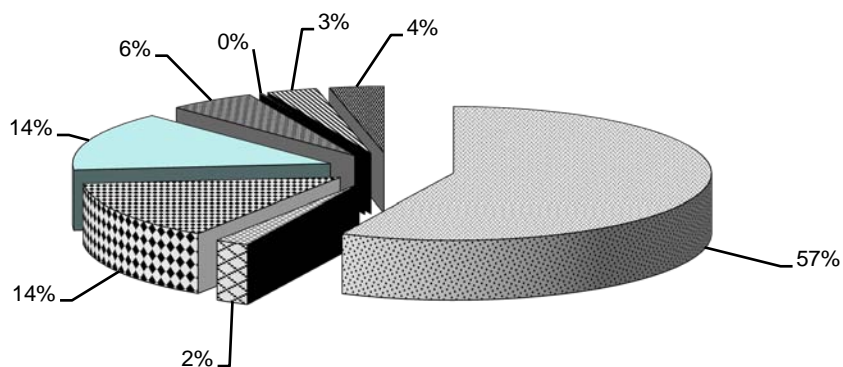
| DEPENSES                                     |                              | PREVISION      | REALISATION    |
|--|------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>1) Fonctionnement :</u></b>            |                              |                |                |
| <b>60</b>                                    | Achats                       | 285 000        | 300 207        |
| <b>61</b>                                    | Services Extérieurs          | 12 000         | 11 291         |
| <b>62</b>                                    | Autres Services Extérieurs   | 63 000         | 74 676         |
| <b>63</b>                                    | Impôts et Taxes              |                |                |
| <b>64</b>                                    | Personnel                    | 66 200         | 75 452         |
| <b>65</b>                                    | Autres charges de gestion    | 12 000         | 28 852         |
| <b>66</b>                                    | Charges financières          |                | 680            |
| <b>67</b>                                    | Charges Exceptionnelles      |                |                |
| <b>68</b>                                    | Dotations aux Amortissements | 8 000          | 16 640         |
|  | Sous total                   | 507 798        | 507 798        |
|  | Autofinancement              | 16 500         |                |
| <b><u>2) Investissement :</u></b>            |                              |                |                |
| <b>21</b>                                    | Acquisition matériel         | 24 500         | 17 873         |
| <b>TOTAL Fonctionnement + Investissement</b> |                              | <b>487 200</b> | <b>525 671</b> |

| RECETTES                                     |                                     | PREVISION      | REALISATION    |
|--|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>1) Fonctionnement :</u></b>            |                                     |                |                |
| <b>70</b>                                    | Ventes/Prestations des Services     | 371 700        | 430 136        |
| <b>71</b>                                    | Produits stockés                    |                |                |
| <b>72</b>                                    | Produits immobilisée                |                |                |
| <b>73</b>                                    | Produits nets partiels              | 10 000         | 6 720          |
| <b>74</b>                                    | Subvention d'exploitation           | 75 800         | 68 139         |
| <b>75</b>                                    | Autres produits de gestion courante | 3 700          | 15 320         |
| <b>76</b>                                    | Produits financiers                 | 1 500          | 2 390          |
| <b>77</b>                                    | Produits exceptionnels              |                | 2 040          |
|  | Sous total                          | 462 700        | 524 745        |
| <b><u>2) Investissement :</u></b>            |                                     |                |                |
| <b>28</b>                                    | Amortissements des immobilisations  | 8 000          | 16 640         |
|  | Autofinancement                     | 16 500         |                |
| <b>TOTAL Fonctionnement + Investissement</b> |                                     | <b>487 200</b> | <b>541 385</b> |

# REALISATION DU BUDGET 2012

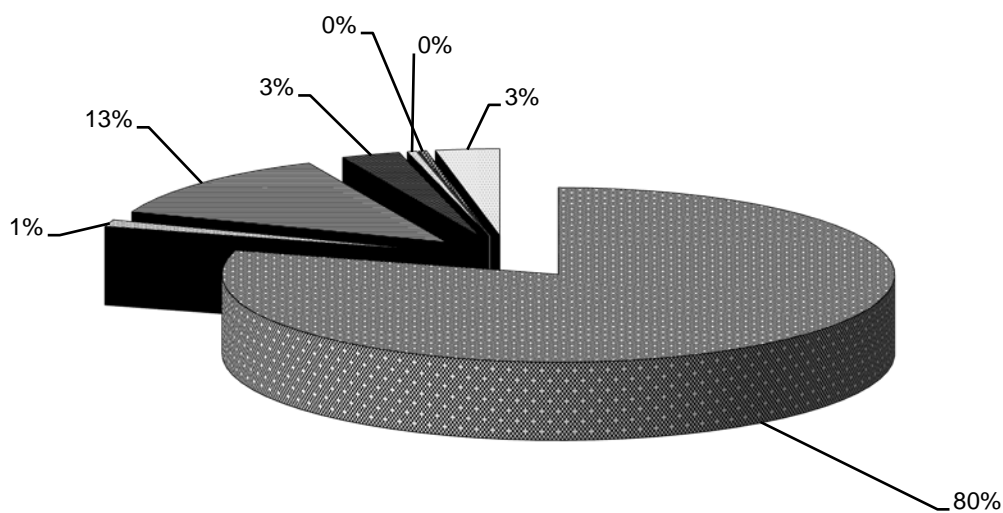
( Fonctionnement et Investissement)

## DEPENSES 525 672 €



- |                                |                             |                              |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| ■ Achats                       | ■ Services Extérieurs       | ■ Autres Services Extérieurs |
| ■ Personnel                    | ■ Autres Charges de gestion | ■ Charges exceptionnelles    |
| ■ Dotations aux amortissements | ■ Acquisition matériel      |                              |

## RECETTES 541 385 €



- |                                      |                                       |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| ■ Ventes Prestations de Services     | ■ Produits nets partiels              |
| ■ Subvention d'exploitation          | ■ Autres produits de gestion courante |
| ■ Produits financiers                | ■ Produits exceptionnels              |
| ■ Amortissements des immobilisations |                                       |

# COMPARAISON EXECUTION

## BUDGETAIRE 2009/2010/2011/2012

|   | <b>2009</b>    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b><u>60 Achats</u></b>                     | <b>257 532</b> | <b>274 266</b> | <b>290 841</b> | <b>300 207</b> |
| - Reversement droit d'engagement            | 36 031         | 42 919         | 36 128         | 36 212         |
| - Reversement affiliations                  | 8 894          | 6 487          | 12 493         | 4 914          |
| - Reversement licences                      | 110 019        | 122 650        | 142 121        | 140 890        |
| - Reversement droits mutations clubs        | 2 337          | 7 704          | 3 862          | 742            |
| - Prix coureurs                             | 60 044         | 58 039         | 63 439         | 77 841         |
| - Calendrier                                |                |                |                |                |
| - Site Internet                             | 8 109          | 828            | 574            |                |
| - Achat médailles                           | 3 120          | 4 061          | 2 080          | 2 545          |
| - Divers achats                             | 13 468         | 9 593          | 16 476         | 10 362         |
| - Détails d'organisations                   | 1 932          | 483            | 951            | 13 033         |
| - Assurance FFC Courses                     | 13 578         | 21 502         | 12 717         | 13 668         |
| <b><u>61 Services Extérieurs</u></b>        | <b>8 946</b>   | <b>8 634</b>   | <b>12 148</b>  | <b>11 291</b>  |
| - Locations, entretien, assurances          | 8 596          | 8 525          | 12 148         | 11 291         |
| - Bulletin Officiel                         |                |                |                |                |
| - Abonnement France Cycliste Divers         | 350            | 109            |                |                |
| <b><u>62 Autres Services Extérieurs</u></b> | <b>70 273</b>  | <b>62 742</b>  | <b>62 829</b>  | <b>74 676</b>  |
| - Autres Services Extérieurs                | 10 648         | 8 245          | 12 333         | 8 989          |
| - Déplacements et stages                    | 59 625         | 54 497         | 50 496         | 65 687         |
| <b><u>63 Impôts et Taxes assimilées</u></b> | <b>658</b>     |                |                |                |
| <b><u>64 Frais de Personnel</u></b>         | <b>60 383</b>  | <b>59 438</b>  | <b>57 036</b>  | <b>75 452</b>  |
| <b><u>65 Autres charges de gestion</u></b>  | <b>31 282</b>  | <b>21 984</b>  | <b>23 876</b>  | <b>28 852</b>  |
| - Charges diverses                          | 7 757          | 732            |                |                |
| - Participation budget Pole                 |                | 1 100          |                | 3 700          |
| - Subventions reversées aux clubs et CD     | 12 500         | 20 152         | 23 876         | 20 535         |
| - Créances irrécouvrables                   | 11025          |                |                | 4617           |
| <b><u>66 Charges financières</u></b>        |                |                |                |                |
| <b><u>67 Charges Exceptionnelles</u></b>    |                |                | <b>1</b>       | <b>680</b>     |
| <b><u>68 Amortissements</u></b>             | <b>15 139</b>  | <b>17 950</b>  | <b>7 697</b>   | <b>16 640</b>  |
| <b>T O T A L</b>                            | <b>444 213</b> | <b>445 014</b> | <b>454 428</b> | <b>507 798</b> |

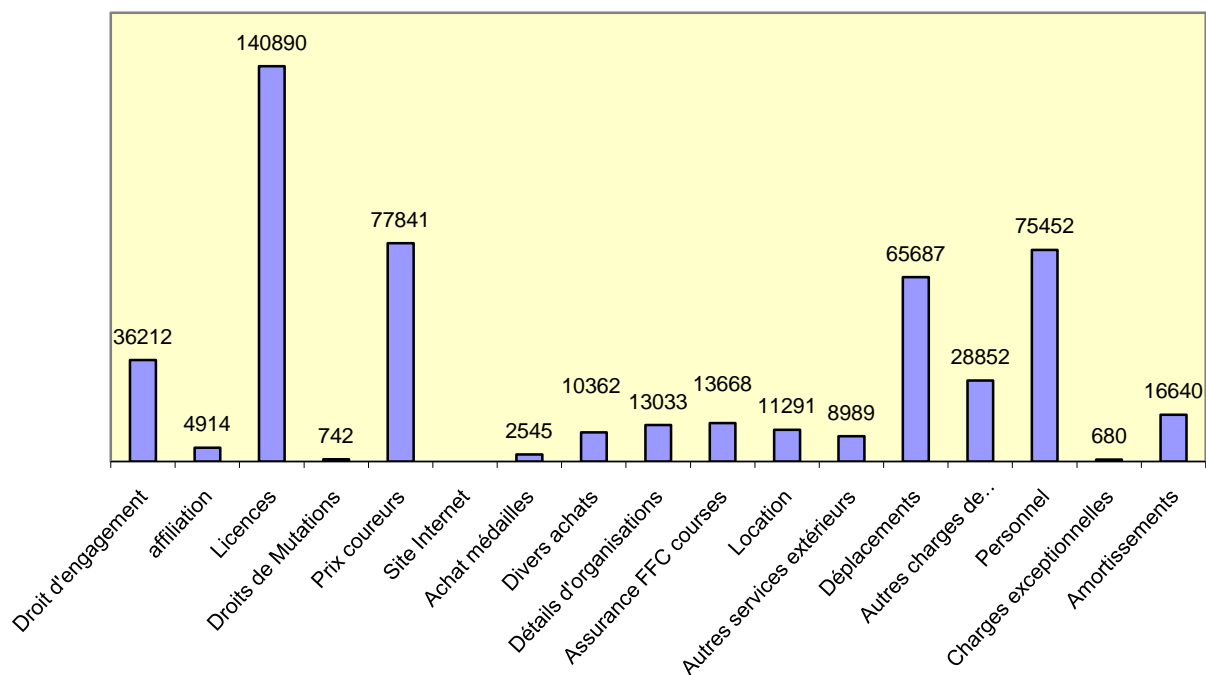


|  | <b>2009</b>    | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b><u>70 Ventes, Prestations de Services</u></b> | <b>354 116</b> | <b>383 844</b> | <b>373 521</b> | <b>430 136</b> |
| - droit d'engagement                             | 74 549         | 82 543         | 71 422         | 96 538         |
| - Affiliations                                   | 18 865         | 18 910         | 19 751         | 18 801         |
| - Licences                                       | 134 264        | 147 922        | 158 032        | 170 294        |
| - Mutations                                      | 5 687          | 13 501         | 10 870         | 12 257         |
| - Droits d'organisations                         | 28 166         | 25 897         | 23 120         | 35 009         |
| - Prix coureurs                                  | 54 323         | 56 869         | 60 850         | 70 592         |
| - Recettes sur déplacements                      | 23 042         | 21 161         | 11 435         | 9 918          |
| - Diverses recettes                              | 2 280          | 4 192          | 7 602          | 6 116          |
| - Timbre Commissaires                            | 178            |                |                |                |
| - Assurance FFC                                  | 12 762         | 12 849         | 10 439         | 10 611         |
| <b><u>73 Produits net partiels</u></b>           | <b>10 904</b>  | <b>8 710</b>   | <b>10 850</b>  | <b>6 720</b>   |
| - Stages   | 10 904         | 8 710          | 10 850         | 6 720          |
| <b><u>74 Subventions d'Exploitation</u></b>      | <b>66 405</b>  | <b>72 078</b>  | <b>80 318</b>  | <b>68 139</b>  |
| - Subventions CNDS                               | 11 300         | 16 245         | 18 481         | 19 800         |
| - Subventions diverses                           | 55 105         | 55 833         | 61 837         | 48 339         |
| <b><u>75 Produits Gestions</u></b>               | <b>7 752</b>   | <b>7 839</b>   | <b>8 117</b>   | <b>15 320</b>  |
| - Loi Fillon                                     | 5 636          | 3 706          | 593            | 20             |
| - Divers   | 2 116          | 4 133          | 7 524          | 15 300         |
| <b><u>76 Produits Financiers</u></b>             | <b>3 225</b>   | <b>1 873</b>   | <b>1 882</b>   | <b>2 390</b>   |
| <b><u>77 Produits Exceptionnels</u></b>          | <b>1 495</b>   | <b>3 722</b>   | <b>5 413</b>   | <b>2 040</b>   |
| <b>T O T A L</b>                                 | <b>443 897</b> | <b>478 066</b> | <b>480 101</b> | <b>524 745</b> |

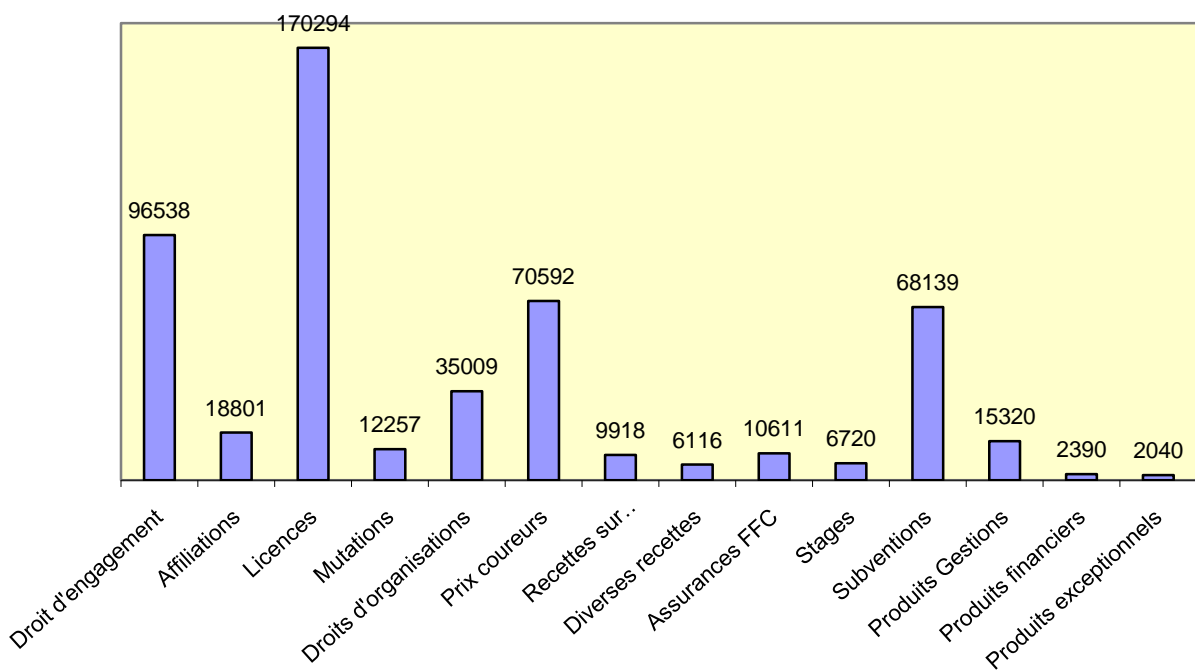
| <b>* subventions diverses</b> | <b>55 105</b> | <b>55 833</b> | <b>61 837</b> | <b>68 139</b> |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Jeunesse et sports            |               |               |               | 21 800        |
| FFC                           | 3 105         | 4 733         | 3 591         | 3 265         |
| Conseil Régional              | 20 000        | 21 000        | 26 100        | 25 500        |
| Conseil Général du Doubs      | 24 000        | 22 100        | 23 846        | 7 066         |
| Conseil Général du Jura       |               |               |               |               |
| Conseil général de Belfort    |               |               |               |               |
| Ville de Besançon             |               |               |               |               |
| CMDP                          | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         |
| Décathlon                     |               |               |               |               |
| divers                        |               |               | 300           | 2 508         |

# COMPARAISON BUDGETAIRE 2012

## DEPENSES



## RECETTES



# EXECUTION BUDGETAIRE NETTE

## RECETTES

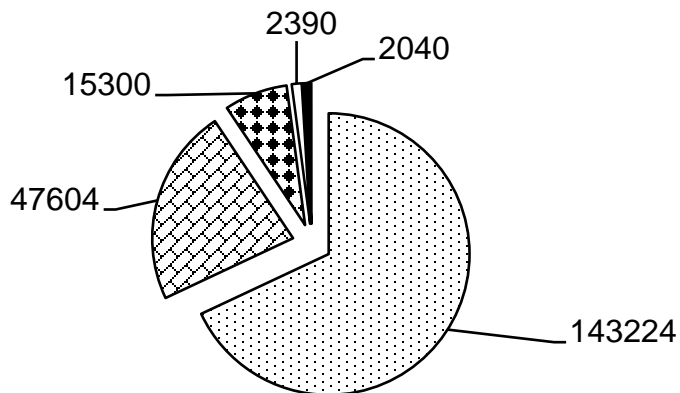
|  | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>70 - Ventes Prestations de services</b> |                |                |                |                |
| Droit d'engagement                         | 38 518         | 39 624         | 35 254         | 60 326         |
| Affiliations                               | 9 971          | 12 423         | 7 298          | 13 887         |
| Licences                                   | 24 245         | 25 272         | 15 911         | 29 404         |
| Mutations                                  | 3 350          | 5 797          | 7 008          | 11 515         |
| Droits d'organisations                     | 28 166         | 25 897         | 22 169         | 21 976         |
| Recettes diverses                          | 2 280          | 4 192          | 7 600          | 6 116          |
|  | <b>106 530</b> | <b>113 205</b> | <b>95 240</b>  | <b>143 224</b> |
| <b>74 - Subventions</b>                    | 53 905         | 51 926         | 56 442         | 47 604         |
| <b>75 - Produits divers</b>                | 2 116          | 4 133          | 8 117          | 15 300         |
| <b>76 - Produits Financiers</b>            | 3 225          | 1 873          | 1 882          | 2 390          |
| <b>77 - Produits Exceptionnels</b>         | 1 495          | 3 722          | 5 412          | 2 040          |
|  | <b>167 271</b> | <b>174 859</b> | <b>167 093</b> | <b>210 558</b> |
| <b>Bénéfice</b>                            | 20 544         | 52 172         | 35 959         | 40 836         |
| <b>Perte</b>                               |                |                |                |                |

## DEPENSES

|  | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>60 - Achats</b>                             |                |                |                |                |
| Achat médailles                                | 3 120          | 4 061          | 2 080          | 2 545          |
| Divers achats                                  | 13 468         | 9 593          | 16 476         | 10 362         |
| Site Internet                                  | 8 109          | 828            | 574            |                |
| Détails d'organisation                         | 1 932          | 483            |                |                |
|  | <b>26 629</b>  | <b>14 965</b>  | <b>19 130</b>  | <b>12 907</b>  |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                |                |                |                |                |
| Locations, entretien, assurance                | 8 596          | 8 525          | 12 148         | 11 291         |
| Bulletin Officiel                              |                |                |                |                |
| Assurance FFC                                  | 816            | 8 653          | 2 276          | 3 057          |
| Abonnement France Cycliste                     | 172            | 109            |                |                |
|  | <b>9 584</b>   | <b>17 287</b>  | <b>14 424</b>  | <b>14 348</b>  |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>         |                |                |                |                |
| Autres services extérieurs                     | 10 648         | 8 245          | 12 333         | 8 989          |
| Déplacements et stages                         | 25 679         | 24 626         | 28 211         | 49 049         |
|  | <b>36 327</b>  | <b>32 871</b>  | <b>40 544</b>  | <b>58 038</b>  |
| <b>63 - Impôts et taxes</b>                    | <b>658</b>     |                |                |                |
| <b>64 - Frais de personnel</b>                 | <b>54 747</b>  | <b>55 732</b>  | <b>57 036</b>  | <b>75 432</b>  |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b> | <b>18 782</b>  | <b>1 832</b>   |                | <b>8 317</b>   |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>            |                |                |                | <b>680</b>     |
|  | <b>146 727</b> | <b>122 687</b> | <b>131 134</b> | <b>169 722</b> |

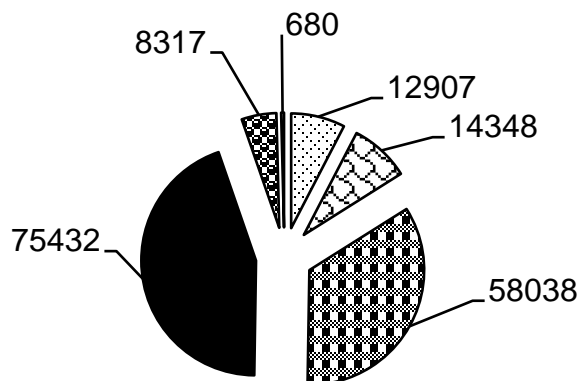
# EXECUTION BUDGETAIRE NETTE

## RECETTES



- |                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| ▣ Prestations de services | ▣ Subventions         |
| ▣ Produits divers         | ▣ Produits Financiers |
| ▣ Produits Exceptionnels  |                       |

## DEPENSES



- |                   |                                |                              |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------|
| ▣ Achats          | ▣ Services Extérieurs          | ▣ Autres Services Extérieurs |
| ▣ Frais personnel | ▣ Charges de gestion courantes | ▣ Charges exceptionnelles    |

# BALANCE DES COMPTES DU COMITE

## au 31/10/12

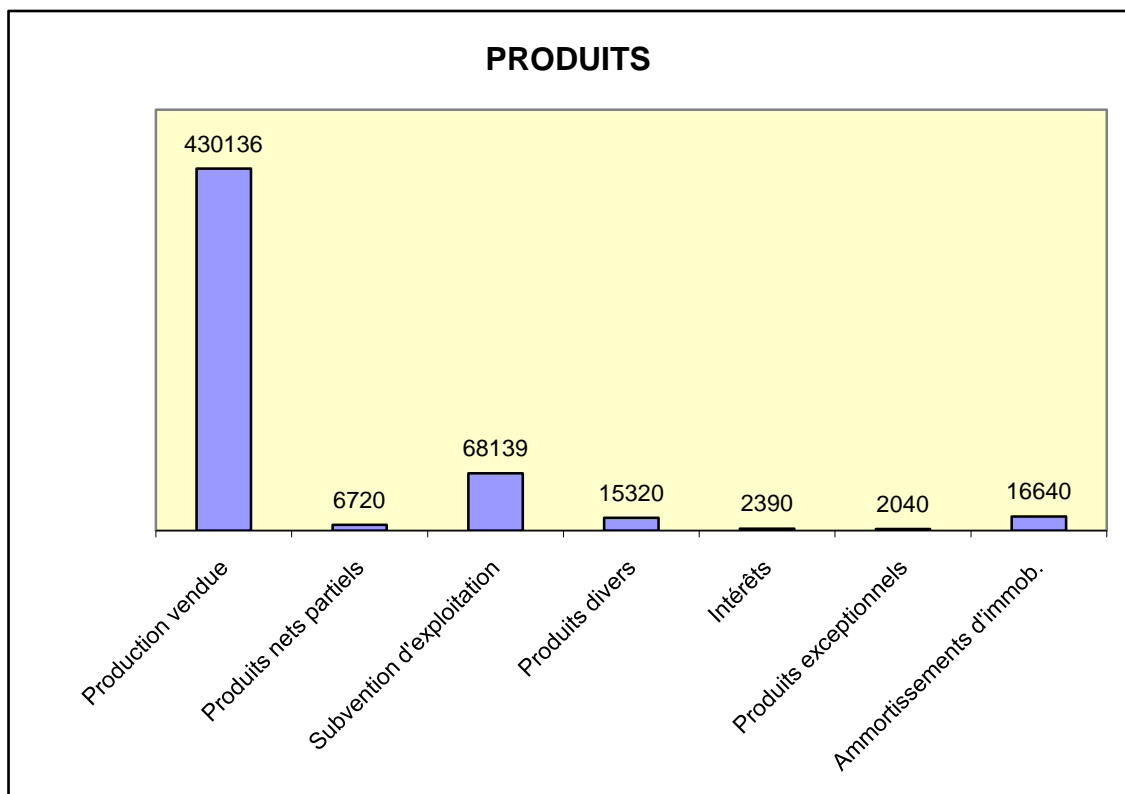
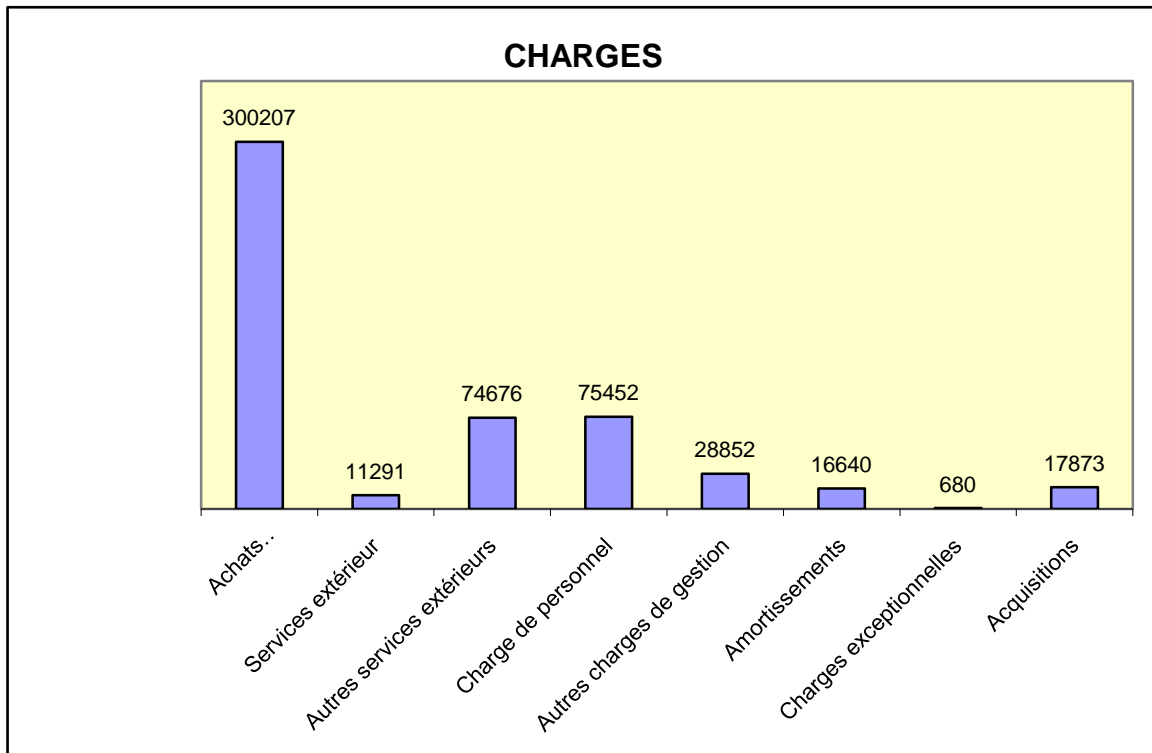
| N° Compte Débiteur    | N° Compte Créditeur | LIBELLE                            | MASSES                |                       | SOLDES              |                     |
|-----------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
|                       |                     |                                    | Débitrices            | Creditrices           | Débitrices          | Creditrices         |
|                       | 101                 | Capital                            |                       | 183 398,30 €          |                     | 183 398,30 €        |
|                       | 110                 | Report                             |                       | 98 358,71 €           |                     | 98 358,71 €         |
|                       | 120                 | Résultat de l'exercice (bénéfice)  | 25 672,44 €           | 25 672,44 €           |                     |                     |
| <b>TOTAL CLASSE 1</b> |                     |                                    | <b>25 672,44 €</b>    | <b>307 429,45 €</b>   |                     | <b>281 757,01 €</b> |
| 21315                 |                     | Matériel de constructions          | 50 308,18 €           |                       | 50 308,18 €         |                     |
| 2182                  |                     | Matériel de transport              | 53 946,50 €           | 10 605,00 €           | 43 341,50 €         |                     |
| 2183                  |                     | Matériel de bureau                 | 38 097,08 €           | 5 160,00 €            | 32 937,08 €         |                     |
| 2187                  |                     | Matériel de courses                | 22 637,21 €           | 2 721,14 €            | 19 916,07 €         |                     |
|                       | 2818                | Ammortissement des Immobilisations | 18 486,14 €           | 66 721,94 €           |                     | 48 235,80 €         |
| <b>TOTAL CLASSE 2</b> |                     |                                    | <b>183 475,11 €</b>   | <b>85 208,08 €</b>    | <b>98 267,03 €</b>  |                     |
| 401                   |                     | Créanciers                         | 426 950,79 €          | 426 950,79 €          |                     |                     |
| 411                   |                     | Clients                            | 607 581,25 €          | 540 842,77 €          | 66 738,48 €         |                     |
| 421                   |                     | Rémunérations dues                 | 45 334,87 €           | 45 334,87 €           |                     |                     |
|                       | 431                 | Sécurité Sociale et autres         | 35 815,19 €           | 37 028,24 €           |                     | 1 213,05 €          |
|                       | 437                 | Autres Organismes Sociaux          | 23 517,57 €           | 24 201,60 €           |                     | 684,03 €            |
| 438                   |                     | Charges à payer                    | 6 216,97 €            | 6 216,97 €            |                     |                     |
| 451                   |                     | Compte liaison Pôle Espoirs        | 35 671,68 €           | 21 749,25 €           | 13 922,43 €         |                     |
| 452                   |                     | Logement                           | 18 948,00 €           | 8 880,00 €            | 10 068,00 €         |                     |
|                       | 468                 | Charges à payer                    | 11 000,00 €           | 11 000,00 €           |                     |                     |
| 487                   |                     | Produit constatés d'avance         | 20 009,64 €           | 1 900,48 €            | 18 109,16 €         |                     |
|                       | 491                 | Provisions pour dépréciation       |                       | 3 000,00 €            |                     | 3 000,00 €          |
| <b>TOTAL CLASSE 4</b> |                     |                                    | <b>1 231 045,96 €</b> | <b>1 127 104,97 €</b> | <b>103 940,99 €</b> |                     |
|                       | 5121                | Crédit mutuel cpte 45              | 579 223,49 €          | 611 358,13 €          |                     | 32 134,64 €         |
| 5122                  |                     | Crédit mutuel cpte 60              | 489 343,39 €          | 437 000,00 €          | 52 343,39 €         |                     |
| 5123                  |                     | Crédit mutuel asso                 | 30 846,29 €           |                       | 30 846,29 €         |                     |
| 5124                  |                     | Crédit mutuel cpte Tonic           | 87 139,06 €           | 41 699,24 €           | 45 439,82 €         |                     |
| 531                   |                     | Caisse                             | 228,61 €              | 227,58 €              | 1,03 €              |                     |
| <b>TOTAL CLASSE 5</b> |                     |                                    | <b>1 186 780,84 €</b> | <b>1 090 284,95 €</b> | <b>96 495,89 €</b>  |                     |
| 601                   |                     | Achats stockés FFC Administratif   | 201 742,49 €          |                       | 201 742,49 €        |                     |
| 602                   |                     | Autres approvis. FFC courses       | 91 616,72 €           |                       | 91 616,72 €         |                     |
| 604                   |                     | Prestation de Service              | 728,34 €              |                       | 728,34 €            |                     |
| 605                   |                     | Achats matériels                   | 1 458,76 €            |                       | 1 458,76 €          |                     |
| 606                   |                     | Fournitures                        | 4 660,63 €            |                       | 4 660,63 €          |                     |
| 614                   |                     | Charges locatives                  | 3 043,42 €            |                       | 3 043,42 €          |                     |
| 615                   |                     | Entretien et réparations           | 8 173,10 €            |                       | 8 173,10 €          |                     |
| 618                   |                     | Divers abonnements journaux        | 75,00 €               |                       | 75,00 €             |                     |
| 623                   |                     | Publicité relations publiques      | 392,90 €              |                       | 392,90 €            |                     |
| 625                   |                     | Déplacements                       | 70 390,69 €           |                       | 70 390,69 €         |                     |
| 626                   |                     | Frais PTT                          | 3 731,54 €            |                       | 3 731,54 €          |                     |
| 627                   |                     | Frais financiers                   | 160,74 €              |                       | 160,74 €            |                     |
| 641                   |                     | Personnel                          | 57 212,42 €           |                       | 57 212,42 €         |                     |
| 645                   |                     | Charges Sociales                   | 18 239,97 €           |                       | 18 239,97 €         |                     |
| 654                   |                     | Créances irrécouvrables            | 4 616,80 €            |                       | 4 616,80 €          |                     |
| 657                   |                     | Subventions versées                | 10 575,20 €           |                       | 10 575,20 €         |                     |
| 658                   |                     | Charges diverses                   | 13 660,00 €           |                       | 13 660,00 €         |                     |
| 671                   |                     | Charges exceptionnelles            | 680,00 €              |                       | 680,00 €            |                     |
| 681                   |                     | Dotation aux amortissements        | 16 639,74 €           |                       | 16 639,74 €         |                     |
| <b>TOTAL CLASSE 6</b> |                     |                                    | <b>507 798,46 €</b>   |                       | <b>507 798,46 €</b> |                     |
|                       | 701                 | Ventes FFC Administratif           |                       | 296 373,85 €          |                     | 296 373,85 €        |
|                       | 702                 | Ventes FFC Courses                 |                       | 117 858,28 €          |                     | 117 858,28 €        |
|                       | 706                 | Prestation de Service              |                       | 4 735,25 €            |                     | 4 735,25 €          |
|                       | 707                 | Ventes marchandises                |                       | 1 000,00 €            |                     | 1 000,00 €          |
|                       | 708                 | Activités annexes                  |                       | 16 888,45 €           |                     | 16 888,45 €         |
|                       | 7404                | Subventions versées                |                       | 68 138,94 €           |                     | 68 138,94 €         |
|                       | 752                 | Revenu d'immeuble                  |                       | 1 000,00 €            |                     | 1 000,00 €          |
|                       | 755                 | Loi Fillon                         |                       | 20,45 €               |                     | 20,45 €             |
|                       | 758                 | Produits divers de gestion         |                       | 14 299,29 €           |                     | 14 299,29 €         |
|                       | 761                 | Produits financiers                |                       | 2 390,85 €            |                     | 2 390,85 €          |
|                       | 778                 | Produits exceptionnels             |                       | 2 040,00 €            |                     | 2 040,00 €          |
| <b>TOTAL CLASSE 7</b> |                     |                                    |                       | <b>524 745,36 €</b>   |                     | <b>524 745,36 €</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                     |                                    | <b>3 134 772,81 €</b> | <b>3 134 772,81 €</b> | <b>806 502,37 €</b> | <b>806 502,37 €</b> |

# COMPTE DE RESULTAT

## AU 31/10/2012

| <u>CHARGES D'EXPLOITATION (I)</u>                 |                | <u>PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</u>                |                |
|---|----------------|---|----------------|
| Achats d'approvisionnements                       | 300 207        | Production vendue (services)                      | 430 136        |
| Services extérieur                                | 11 291         |   |                |
| Autres services extérieurs                        | 74 676         | Produits nets partiels                            | 6 720          |
| Impôts  |                | Subventions d'exploitation                        | 68 139         |
| Charges de personnel                              | 75 452         | Produits divers                                   | 15320          |
| Autres charges de gestion                         | 28 852         |   |                |
| Amortissements                                    | 16 640         |   |                |
| <b>TOTAL I</b>                                    | <b>507 118</b> | <b>TOTAL I</b>                                    | <b>520 315</b> |
| <u>CHARGES FINANCIERES (II)</u>                   |                | <u>PRODUITS FINANCIERS (II)</u>                   |                |
| Intérêts  |                | Intérêts  | 2 390          |
| <b>TOTAL II</b>                                   |                | <b>TOTAL II</b>                                   | <b>2 390</b>   |
| <u>CHARGES EXCEPTIONNELLES (III)</u>              |                | <u>PRODUITS EXCEPTIONNELS (III)</u>               |                |
| Charges exceptionnelles                           | 680            | Produits exceptionnels                            | 2 040          |
| <b>TOTAL III</b>                                  | <b>680</b>     | <b>TOTAL III</b>                                  | <b>2 040</b>   |
| <b>TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>        | <b>507 798</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>       | <b>524 745</b> |
| <u>INVESTISSEMENTS (IV)</u>                       |                |   |                |
| Acquisitions                                      |                | Amortissement des Immobilisations                 |                |
| <b>TOTAL IV</b>                                   | <b>17873</b>   | <b>TOTAL IV</b>                                   | <b>16640</b>   |
| <b>DEPENSES DE L'EXERCICE (I + II + III + IV)</b> | <b>525 671</b> | <b>RECETTES DE L'EXERCICE (I + II + III + IV)</b> | <b>541 385</b> |
| <b>SOLDE CREDITEUR : EXCEDENT</b>                 | <b>15 714</b>  |   |                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                              | <b>541 385</b> | <b>TOTAL GENERAL</b>                              | <b>541 385</b> |

# COMPTE DE RESULTAT 2012



# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31/10/2012

## Comité Régional

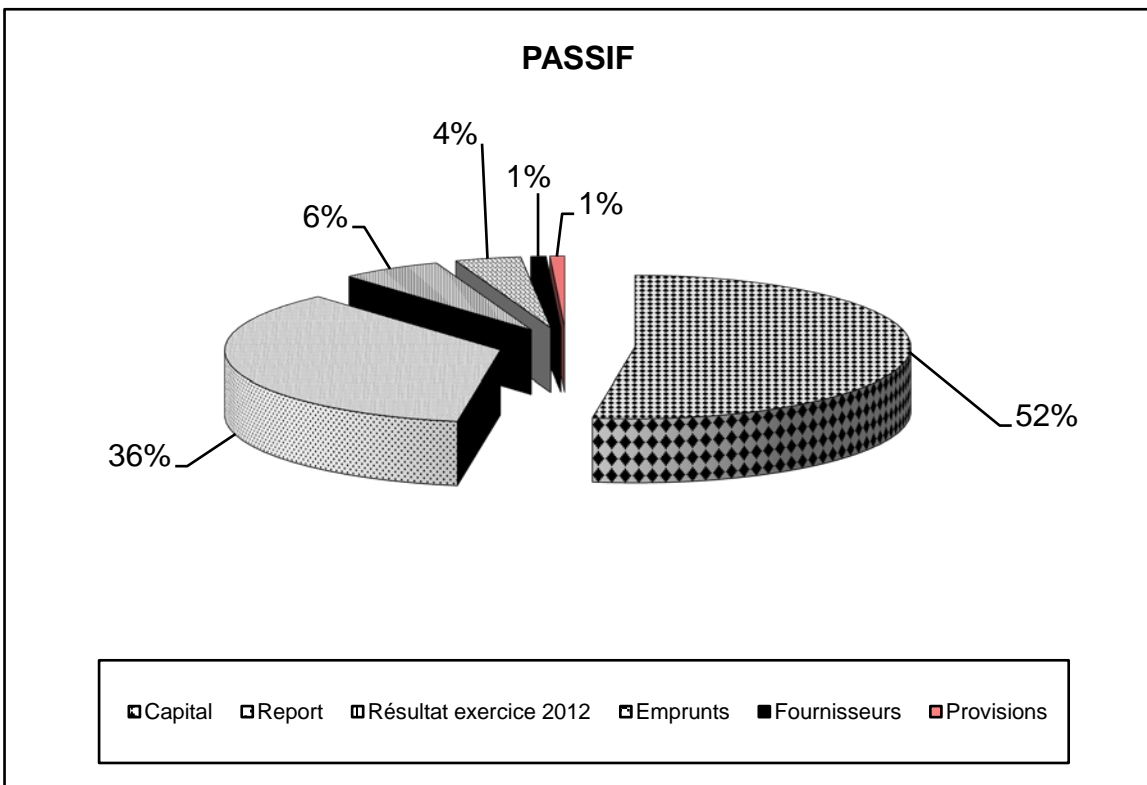
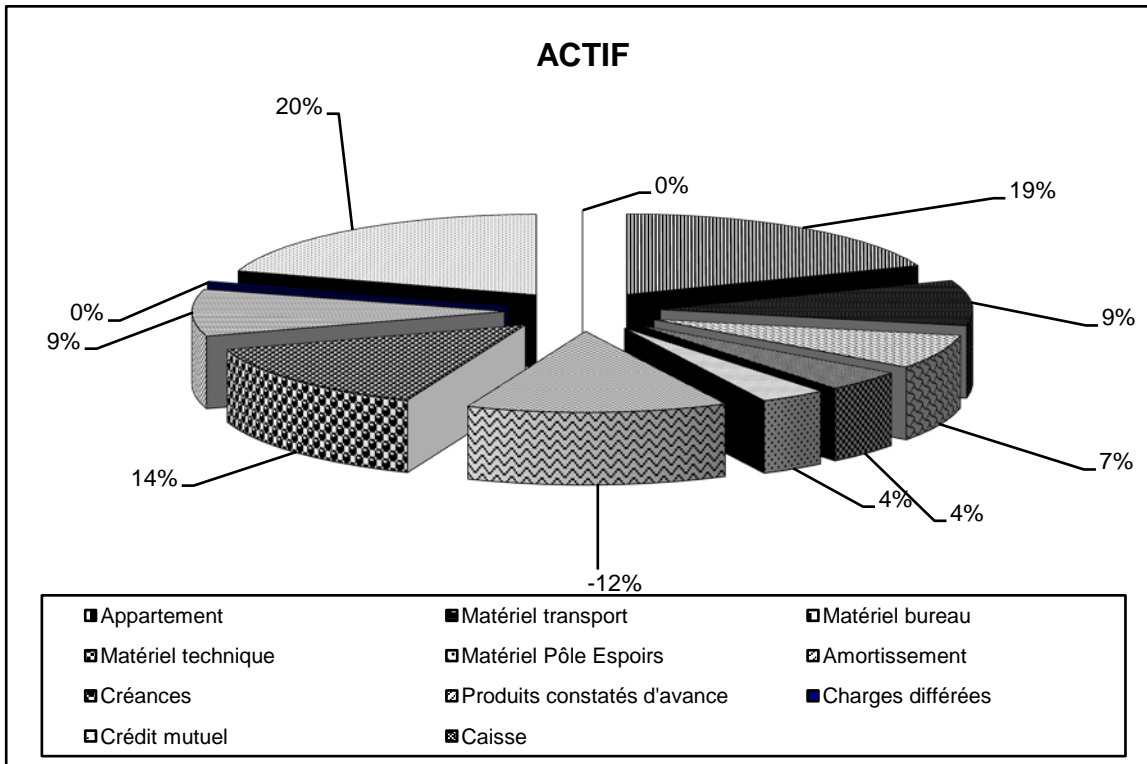
|                                |                 |
|--------------------------------|-----------------|
| Excédent de fonctionnement     | 16 947 €        |
| Déficit d'investissement       | -1 233 €        |
| Sous-Total Excédent            | 15 714 €        |
| Excédent Pôle Espoirs Cyclisme | 51 €            |
| Excédent Logement Locatif      | 297 €           |
| <b>TOTAL Excédent</b>          | <b>16 062 €</b> |



# BILAN COMPLET AU 31/10/2012

| <b>A C T I F</b>                 |                | <b>P A S S I F</b>             |                |
|----------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
| - Appartement                    | 91 559         | - Capital                      | 183 398        |
| - Matériel de Transport          | 43 341         |                                |                |
| - Matériel de Bureau             | 32 937         | - Report                       | 125 794        |
| - Matériel Technique             | 19 916         | Résultat de l'exercice         |                |
| - Matériel Pôle Espoirs          | 16 295         | 2012                           | 20680          |
| - Amortissements                 | -64 531        |                                |                |
| <b><u>IMMOB. CORPORELLES</u></b> | <b>139 517</b> | <b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b> | <b>329 872</b> |
| - Créances                       | 66 738         | Emprunts                       | 13 473         |
| - Produits constatés d'avance    | 44 756         | Fournisseurs                   | 3 100          |
| - Charges différées              | 1 938          | Provisions                     | 3 000          |
| - Crédit Mutuel                  | 96 495         |                                |                |
| - Caisse                         | 1              |                                |                |
| <b><u>ACTIF CIRCULANT :</u></b>  | <b>209 928</b> | <b><u>TOTAL DETTES</u></b>     | <b>19 573</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>             | <b>349 445</b> | <b>TOTAL GENERAL</b>           | <b>349 445</b> |

# BILAN 2012



# BILAN FINANCIER CONSOLIDE

## AU 31/10/12

|   |                 |
|---|-----------------|
| Produit d'exploitation                                    | 524 745 €       |
| Dépenses d'exploitation                                   | 507 798 €       |
| Résultat d'exploitation                                   | 16 947 €        |
| Résultat d'investissement                                 | -1 233 €        |
| Résultat budget annexe logement<br>(dépenses recettes)    | 297 €           |
| Résultat budget annexe pôle Espoir<br>(dépenses recettes) | 51 €            |
| <b>Résultat bénéficiaire de<br/>pour l'exercice 2012</b>  | <b>16 062 €</b> |

Le bilan de votre association arrêté au 31/10/12 fait ressortir une somme disponible de 96 496 € pour les comptes financiers, 93 859 € pour l'actif et le passif circulant, soit un total de 190 355 € pour l'actif réalisable

# BUDGET NOTIFIE A CHAQUE COMMISSION

| <b>Intitulé Commission</b>                           | <b>Budget alloué</b> | <b>Solde au 31/10/12</b> |
|--|----------------------|--------------------------|
| <b>Vélo Traditionnel</b>                             | <b>24 655</b>        | <b>21 770</b>            |
| Route  | 11 830               | 8 190                    |
| Piste  | 4 475                | 5 792                    |
| Cyclo Cross  | 5 310                | 4 603                    |
| Féminines  | 3 040                | 3 185                    |
| <b>BMX</b>   | <b>740</b>           | <b>1 481</b>             |
| <b>VTT Compétition</b>                               | <b>3 460</b>         | <b>3 796</b>             |
| <b>Ecole de Cyclisme</b>                             | <b>4 320</b>         | <b>3 023</b>             |
| <b>Stages</b>  | <b>11 462</b>        | <b>5 207</b>             |
| <b>Globalisé</b>                                     | <b>4 575</b>         | <b>1 579</b>             |
| (Médicale - Matériel - Loisir - ETR - CTS - Divers ) |                      |                          |
|  | <b>49 212</b>        | <b>36 856</b>            |

**AMORTISSEMENT MATERIEL DE  
BUREAU ET INFORMATIQUE**

| <b>Période</b> | <b>Amortissement</b> | <b>Valeur Résiduelle</b> |
|----------------|----------------------|--------------------------|
| 2012           | 2 709,60 €           | 10 425,08 €              |
| 2013           | 2 869,64 €           | 7 554,44 €               |
| 2014           | 2 360,62 €           | 5 194,82 €               |
| 2015           | 2 263,02 €           | 2 931,80 €               |
| 2016           | 2 262,78 €           | 669,02 €                 |
| 2017           | 669,02 €             |                          |

**AMORTISSEMENT MATERIEL SPORTIF**

| <b>Période</b> | <b>Amortissement</b> | <b>Valeur Résiduelle</b> |
|----------------|----------------------|--------------------------|
| 2012           | 2 462,14 €           | 8 801,77 €               |
| 2013           | 2 967,48 €           | 5 834,29 €               |
| 2014           | 2 863,79 €           | 2 970,50 €               |
| 2015           | 1 232,50 €           | 1 738,00 €               |
| 2016           | 1 232,50 €           | 505,50 €                 |
| 2017           | 505,50 €             |                          |

AMORTISSEMENT TRAFIC 16 841,50 €

| Période | Amortissement | Valeur Résiduelle |
|---------|---------------|-------------------|
| 2011    | 841,50 €      | 16 000,00 €       |
| 2012    | 3 368,00 €    | 12 632,00 €       |
| 2013    | 3 368,00 €    | 9 264,00 €        |
| 2014    | 3 368,00 €    | 5 896,00 €        |
| 2015    | 3 368,00 €    | 2 528,00 €        |
| 2016    | 2 528,00 €    |                   |

AMORTISSEMENT RENAULT TRAFIC 14 500 €

| Période | Amortissement | Valeur Résiduelle |
|---------|---------------|-------------------|
| 2010    | 2 400,00 €    | 12 100,00 €       |
| 2011    | 2 900,00 €    | 9 200,00 €        |
| 2012    | 2 900,00 €    | 6 300,00 €        |
| 2013    | 2 900,00 €    | 3 400,00 €        |
| 2014    | 2 900,00 €    | 500,00 €          |
| 2015    | 500,00 €      |                   |

AMORTISSEMENT RENAULT LAGUNA 12 000 €

| Période | Amortissement | Valeur Résiduelle |
|---------|---------------|-------------------|
| 2012    | 2 200,00 €    | 9 800,00 €        |
| 2013    | 2 400,00 €    | 7 400,00 €        |
| 2014    | 2 400,00 €    | 5 000,00 €        |
| 2015    | 2 400,00 €    | 2 600,00 €        |
| 2016    | 2 400,00 €    | 200,00 €          |
| 2017    | 200,00 €      |                   |

# EVALUATION DU MATERIEL TECHNIQUE

EN 2012

|              |   |                    |
|--------------|---|--------------------|
| 1            | Trafic Renault  | 16 841,50 €        |
| 1            | Laguna Renault  | 12 000,00 €        |
| 1            | Trafic Renault  | 14 500,00 €        |
| 1            | Vitabri   | 1 927,95 €         |
| 1            | Abri  | 633,88 €           |
| 10           | Boussolles  | 99,90 €            |
| 1            | Cardio fréquence mètre  | 777,49 €           |
|              | Equipements (10 comb ML - 37 maillots ML - 12 maillots ML - 11 comb MC) | 3 654,65 €         |
| 3            | Oreillettes + Récepteur   | 762,25 €           |
| 6            | Protections descente VTT  | 509,50 €           |
| 8            | Talkie Walkie   | 1 197,61 €         |
| 1            | roue CORIMA   | 905,79 €           |
| 2            | roues CORIMA  | 2 149,00 €         |
| 2            | Camescopes (BMX)  | 892,99 €           |
| 12           | Talkies walkies (BMX)   | 247,11 €           |
|              | Radios  | 5 218,15 €         |
| 2            | Home Trainer  | 311,80 €           |
| 1            | GPS   | 349,00 €           |
| 1            | Carte de France   | 279,00 €           |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>63 257,57 €</b> |



EVALUATION DU MATERIEL DE BUREAU  
DU SIEGE EN 2012

|              |                                      |                    |
|--------------|--------------------------------------|--------------------|
| 1            | Photocopieurs                        | 11 396,68 €        |
| 3            | Bureaux                              | 1 186,97 €         |
| 2            | Armoires Grand Modèle                | 579,31 €           |
| 1            | Sièges                               | 350,00 €           |
| 4            | Tables                               | 442,10 €           |
| 1            | Imprimante BMX                       | 129,49 €           |
| 1            | Mobilier Ordinateur                  | 216,48 €           |
| 2            | Armoires basses                      | 434,48 €           |
| 1            | Table Copieur                        | 320,14 €           |
| 3            | Tables large                         | 304,90 €           |
| 1            | Ordinateur (Secrétariat)             | 2 000,00 €         |
| 1            | Ordinateur licence (comptabilité)    | 4 573,47 €         |
| 1            | Ordinateur licences                  | 3 215,63 €         |
| 1            | Camescope numérique                  | 1 231,88 €         |
| 2            | Ventillateurs                        | 60,00 €            |
| 1            | Ordinateur portable (BMX)            | 479,21 €           |
| 1            | Ordinateur 2008                      | 2 836,90 €         |
| 1            | Téléphone                            | 487,92 €           |
| 1            | Ordinateur portable (CTS)            | 749,00 €           |
| 1            | Ordinateur portable (Ecole Cyclisme) | 777,00 €           |
| 1            | Vidéoprojecteur                      | 552,55 €           |
| 1            | Ordinateur (BMX)                     | 612,97 €           |
|              |                                      |                    |
| <b>TOTAL</b> |                                      | <b>32 937,08 €</b> |

**Immobilier Prix acquisition  
(bureaux transformés en appartement)**

**50 308,18 €**

# BUDGET ANNEXE LOGEMENT

| <b>INVESTISSEMENT</b>          | Prévu                    | Réalisé         |
|--------------------------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Dépenses :</b>              |                          |                 |
| 164 – Emprunt                  | 3 500                    | 3 385,07        |
| 2131 – Travaux appartement     |                          |                 |
|                                | <u>3 500</u>             | <u>3 385,07</u> |
| <br><b>EXPLOITATION</b>        |                          |                 |
| <b>Dépenses :</b>              |                          |                 |
| 614 - Frais de gestion         | 1000                     | 2574,14         |
| 63 – Impôts                    | 1000                     | 1089,00         |
| 6551 – Versement budget comité | 2 800                    | 1000,00         |
| 6611 – Frais financiers        | <u>500</u>               | <u>534,49</u>   |
|                                | <b>5 300</b>             | <b>5197,63</b>  |
| <br><b>Recettes :</b>          |                          |                 |
| 752 – Locations                | <u>8 800</u>             | <u>8880,00</u>  |
|                                | <b>8 800</b>             | <b>8880,00</b>  |
| <br>Résultat d'Exploitation    |                          | 3 682,37        |
|                                | <b>Résultat Exercice</b> | <b>297,30 €</b> |

## BALANCE DES COMPTES DU LOGEMENT au 31/10/12

| N° Compte Débit       | N° Compte Crédit | LIBELLE                | MASSES             |                    | SOLDES             |                    |
|-----------------------|------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                       |                  |                        | Débitrices         | Créditrices        | Débitrices         | Créditrices        |
|                       | 110              | Report                 |                    | 14 027,74 €        |                    | 14 027,74 €        |
|                       | 164              | Emprunt                |                    | 13 472,46 €        |                    | 13 472,46 €        |
| <b>TOTAL CLASSE 1</b> |                  |                        | - €                | <b>27 500,20 €</b> |                    | <b>27 500,20 €</b> |
| 2131                  |                  | Logement               | 41 250,57 €        |                    | 41 250,57 €        |                    |
| <b>TOTAL CLASSE 2</b> |                  |                        | <b>41 250,57 €</b> |                    | <b>41 250,57 €</b> |                    |
|                       | 452              | Logement               |                    | 10 068,00 €        |                    | 10 068,00 €        |
| <b>TOTAL CLASSE 4</b> |                  |                        | - €                | <b>10 068,00 €</b> |                    | <b>10 068,00 €</b> |
| 607                   |                  | Achats marchandises    | 2 574,14 €         |                    | 2 574,14 €         |                    |
| 633                   |                  | Impôts, taxes          | 222,00 €           |                    | 222,00 €           |                    |
| 635                   |                  | Impôts, taxes          | 867,00 €           |                    | 867,00 €           |                    |
| 6551                  |                  | Quote part de bénéfice | 1 000,00 €         |                    | 1 000,00 €         |                    |
| 661                   |                  | Intérêt de la dette    | 534,49 €           |                    | 534,49 €           |                    |
| <b>TOTAL CLASSE 6</b> |                  |                        | <b>5 197,63 €</b>  |                    | <b>5 197,63 €</b>  |                    |
|                       | 752              | Revenu des Immeubles   |                    | 8 880,00 €         |                    | 8 880,00 €         |
| <b>TOTAL CLASSE 7</b> |                  |                        |                    | <b>8 880,00 €</b>  |                    | <b>8 880,00 €</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                  |                        | <b>46 448,20 €</b> | <b>46 448,20 €</b> | <b>46 448,20 €</b> | <b>46 448,20 €</b> |

# POLE ESPOIR CYCLISME

| <b>DEPENSES :</b>                      | <b>2011</b>   | <b>Prévu</b>  | <b>2012</b>   |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Financement Indirect</b>            | <b>9 350</b>  | <b>9350</b>   | <b>9 350</b>  |
| - Charges Financement Indirectes       | 9 350         | 9 350         |               |
| <b>60 Achats :</b>                     | <b>1 301</b>  | <b>4 747</b>  | <b>4 186</b>  |
| - Dépenses fournitures                 |               |               |               |
| - Petit matériel                       | 102           | 800           | 240           |
| - Droits d'engagement                  |               |               |               |
| - Maillots                             | 1199          | 3947          | 3946          |
| <b>61 Services Extérieurs :</b>        |               | <b>200</b>    |               |
| - Entretien                            |               | 200           |               |
| <b>62 Autres Services Extérieurs :</b> | <b>7 152</b>  | <b>7 500</b>  | <b>4 903</b>  |
| - Frais déplacement et stages          | 2 824         | 6 500         | 3 891         |
| - Frais de réunion                     | 253           |               | 116           |
| - Frais PTT - téléphone                | 907           | 1000          | 896           |
| - Divers services extérieurs           |               |               |               |
| - Prestation formation (PJJ + BEESAC)  | 3168          |               |               |
| <b>64 Frais de Personnel :</b>         | <b>33 287</b> | <b>37 800</b> | <b>31 199</b> |
| - Rémunération du Personnel            | 20 407        |               | 22 093        |
| - Cotisations sociales                 | 9 601         |               | 9 106         |
| - Vacations                            | 3 279         |               |               |
| <b>68 Dotations aux amortissements</b> |               |               |               |
| <b>Intervenants extérieurs :</b>       |               |               |               |
| <b>TOTAL DEPENSES</b>                  | <b>51 090</b> | <b>59 597</b> | <b>49 638</b> |

| <b>RÉCETTES :</b>                          | <b>2 0 1 1</b> | <b>Prévu</b>  | <b>2 0 1 2</b> |
|--|----------------|---------------|----------------|
| <b>Financement indirect</b>                | <b>9 350</b>   | <b>15 950</b> | <b>9 350</b>   |
| <b>70 Ventes Prestations de Services :</b> | <b>662</b>     |               | <b>389</b>     |
| - Recettes sur déplacements                | 226            |               | 181            |
| - Prestation de service                    | 404            |               | 116            |
| - Divers                                   | 32             |               | 92             |
| <b>74 Subventions :</b>                    | <b>49 891</b>  | <b>43 647</b> | <b>37 669</b>  |
| - Conseil Régional                         |                | 2 500         | 3 000          |
| - SA/FC (BEESAC)                           | 20 944         |               |                |
| - CNDS                                     | 4 019          | 4 500         | 4 214          |
| - PJJ                                      | 10 299         | 4 000         | 4 455          |
| - conseil général Doubs                    | 2 250          | 2 700         | 2 550          |
| - conseil général Jura                     | 600            | 800           |                |
| - Participation Comité Régional            |                | 2 847         | 3 700          |
| - Participation Comité Rhône Alpes         | 5 000          | 5 000         | 5 000          |
| - Participation Comité Lorraine            | 1 500          |               |                |
| - DRJS                                     | 2 000          | 4 800         |                |
| - Intervenants extérieurs vacances DRJS    | 3 279          |               |                |
| - Formation VTT                            |                | 15 000        | 12 000         |
| - Participation sportif extérieur comité   |                | 1 500         | 750            |
| - ASO                                      |                |               | 2 000          |
| <b>75 Produits divers :</b>                | <b>2 869</b>   |               | <b>2 281</b>   |
| - Loi Fillon                               | 2 869          |               | 2 281          |
| <b>77 Produits exceptionnels :</b>         |                |               |                |
| <b>TOTAL RECETTES</b>                      | <b>62 772</b>  | <b>59 597</b> | <b>49 689</b>  |

**Résultat Exercice : excédent 51 €**

# BALANCE DES COMPTES DU POLE

## au 31/10/12

| N° Compte Débit       | N° Compte Cré | LIBELLE                            | MASSES              |                     | SOLDES             |                    |
|-----------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|                       |               |                                    | Débitrices          | Créditrices         | Débitrices         | Créditrices        |
|                       | 110           | Report à nouveau excédentaire      |                     | 13 407,75 €         |                    | 13 407,75 €        |
|                       | 120           | Compte de résultat excédentaire    | 11 682,00 €         | 11 682,00 €         |                    |                    |
| <b>TOTAL CLASSE 1</b> |               |                                    | <b>11 682,00 €</b>  | <b>25 089,75 €</b>  |                    | <b>13 407,75 €</b> |
| 205                   |               | Concessions                        | 609,80 €            |                     | 609,80 €           |                    |
| 2182                  |               | Matériel de transport              | 2 513,00 €          |                     | 2 513,00 €         |                    |
| 2183                  |               | Matériel de bureau                 | 10 060,06 €         |                     | 10 060,06 €        |                    |
| 2187                  |               | Matériel de courses                | 3 112,64 €          |                     | 3 112,64 €         |                    |
|                       | 2805          | Cession et droits similaires       |                     | 609,80 €            |                    | 609,80 €           |
|                       | 2818          | Ammortissement des Immobilisations |                     | 15 685,70 €         |                    | 15 685,70 €        |
| <b>TOTAL CLASSE 2</b> |               |                                    | <b>16 295,50 €</b>  | <b>16 295,50 €</b>  |                    |                    |
|                       | 431           | Sécurité Sociale et autres         | 7 236,22 €          | 8 055,74 €          |                    | 819,52 €           |
|                       | 437           | Autres Organismes Sociaux          | 4 117,05 €          | 4 500,51 €          |                    | 383,46 €           |
| 451                   |               | Compte liaison Pôle Espoirs        | 21 749,25 €         | 35 671,68 €         |                    | 13 922,43 €        |
| 4811                  |               | Charges différées                  | 1 937,57 €          |                     | 1 937,57 €         |                    |
| 486                   |               | Charges constatées d'avance        | 3 946,17 €          | 3 946,17 €          |                    |                    |
| 487                   |               | Produit constatés d'avance         | 31 108,64 €         | 4 461,99 €          | 26 646,65 €        |                    |
| <b>TOTAL CLASSE 4</b> |               |                                    | <b>70 094,90 €</b>  | <b>56 636,09 €</b>  | <b>13 458,81 €</b> |                    |
| 605                   |               | Matériel                           | 239,81 €            |                     | 239,81 €           |                    |
| 606                   |               | Fournitures                        | 5 883,74 €          | 1 937,57 €          | 3 946,17 €         |                    |
| 6251                  |               | Déplacements                       | 3 891,04 €          |                     | 3 891,04 €         |                    |
| 6256                  |               | Frais réunion                      | 116,59 €            |                     | 116,59 €           |                    |
| 626                   |               | Frais PTT                          | 895,68 €            |                     | 895,68 €           |                    |
| 641                   |               | Personnel                          | 22 093,00 €         |                     | 22 093,00 €        |                    |
| 645                   |               | Charges Sociales                   | 9 106,18 €          |                     | 9 106,18 €         |                    |
| <b>TOTAL CLASSE 6</b> |               |                                    | <b>42 226,04 €</b>  | <b>1 937,57 €</b>   | <b>40 288,47 €</b> |                    |
|                       | 701           | Tenue pole                         |                     | 92,00 €             |                    | 92,00 €            |
|                       | 706           | Prestation de services             |                     | 180,59 €            |                    | 180,59 €           |
|                       | 7262          | France Telecom                     |                     | 116,65 €            |                    | 116,65 €           |
|                       | 7404          | Subventions versées                |                     | 37 669,00 €         |                    | 37 669,00 €        |
|                       | 7553          | Loi Fillon                         |                     | 2 281,29 €          |                    | 2 281,29 €         |
| <b>TOTAL CLASSE 7</b> |               |                                    |                     | <b>40 339,53 €</b>  |                    | <b>40 339,53 €</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |               |                                    | <b>140 298,44 €</b> | <b>140 298,44 €</b> | <b>53 747,28 €</b> | <b>53 747,28 €</b> |

## MATÉRIEL DU POLE ESPOIR CYCLISME

|              |  |                    |
|--------------|--|--------------------|
| 1            | Téléphone + téléphone portable               | 165,34 €           |
| 1            | Scooter                                      | 2 513,00 €         |
| 3            | bureau                                       | 475,34 €           |
| 1            | Chaise Roulante                              | 516,19 €           |
| 1            | Armoire de Bureau                            | 313,89 €           |
| 1            | Etagère                                      | 329,80 €           |
| 1            | Imprimante Multifonctions                    | 268,99 €           |
|              | Livres musculation                           | 70,13 €            |
|              | Accessoires VTT-jantes VTT                   | 249,10 €           |
| 2            | Jet d'eau et accessoires, karcher            | 170,00 €           |
| 1            | Boîte à outil                                | 26,53 €            |
|              | Divers matériel informatique et technique    | 7 754,71 €         |
| 6            | Home Trainer Tacks Excel (2 neufs + 4 vieux) | 416,19 €           |
| 1            | Jeu Tour de France                           | 33,50 €            |
| 1            | Pèse personne                                | 50,00 €            |
| 1            | Vidéo Projecteur                             | 1 733,00 €         |
| 1            | Vélo cyclo cross                             | 599,99 €           |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>15 685,70 €</b> |

# BALANCE DES COMPTES

## Du Comité, Pole et Logement au 31/10/12

| N° Compte Débit       | N° Compte Crédit | LIBELLE                            | MASSES                |                       | SOLDES              |                     |
|-----------------------|------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
|                       |                  |                                    | Debitrices            | Creditrices           | Debitrices          | Creditrices         |
|                       | 101              | Capital                            |                       | 183 398,30 €          |                     | 183 398,30 €        |
|                       | 110              | Report                             |                       | 125 794,20 €          |                     | 125 794,20 €        |
|                       | 120              | Résultat de l'exercice (bénéfice)  | 37 354,44 €           | 37 354,44 €           |                     |                     |
|                       | 164              | Emprunt                            |                       | 13 472,46 €           |                     | 13 472,46 €         |
| <b>TOTAL CLASSE 1</b> |                  |                                    | <b>37 354,44 €</b>    | <b>360 019,40 €</b>   |                     | <b>322 664,96 €</b> |
| 205                   |                  | Concessions                        | 609,80 €              |                       | 609,80 €            |                     |
| 2131                  |                  | Logement                           | 41 250,57 €           |                       | 41 250,57 €         |                     |
| 21315                 |                  | Matériel de constructions          | 50 308,18 €           |                       | 50 308,18 €         |                     |
| 2182                  |                  | Matériel de transport              | 56 459,50 €           | 10 605,00 €           | 45 854,50 €         |                     |
| 2183                  |                  | Matériel de bureau                 | 48 157,14 €           | 5 160,00 €            | 42 997,14 €         |                     |
| 2187                  |                  | Matériel de courses                | 25 749,85 €           | 2 721,14 €            | 23 028,71 €         |                     |
|                       | 2805             | Cession et droits similaires       |                       | 609,80 €              |                     | 609,80 €            |
|                       | 2818             | Ammortissement des Immobilisations | 18 486,14 €           | 82 407,64 €           |                     | 63 921,50 €         |
| <b>TOTAL CLASSE 2</b> |                  |                                    | <b>241 021,18 €</b>   | <b>101 503,58 €</b>   |                     | <b>139 517,60 €</b> |
| 401                   |                  | Créanciers                         | 426 950,79 €          | 426 950,79 €          |                     |                     |
| 411                   |                  | Clients                            | 607 581,25 €          | 540 842,77 €          | 66 738,48 €         |                     |
| 421                   |                  | Rémunérations dues                 | 45 334,87 €           | 45 334,87 €           |                     |                     |
|                       | 431              | Sécurité Sociale et autres         | 43 051,41 €           | 45 083,98 €           |                     | 2 032,57 €          |
|                       | 437              | Autres Organismes Sociaux          | 27 634,62 €           | 28 702,11 €           |                     | 1 067,49 €          |
| 438                   |                  | Charges à payer                    | 6 216,97 €            | 6 216,97 €            |                     |                     |
| 451                   |                  | Compte liaison Pôle Espoirs        | 57 420,93 €           | 57 420,93 €           |                     |                     |
| 452                   |                  | Logement                           | 27 828,00 €           | 27 828,00 €           |                     |                     |
|                       | 468              | Charges à payer                    | 11 000,00 €           | 11 000,00 €           |                     |                     |
| 4811                  |                  | Charges différées                  | 1 937,57 €            |                       | 1 937,57 €          |                     |
| 486                   |                  | Charges constatées d'avance        | 3 946,17 €            | 3 946,17 €            |                     |                     |
| 487                   |                  | Produit constatés d'avance         | 51 118,28 €           | 6 362,47 €            | 44 755,81 €         |                     |
|                       | 491              | Provisions pour dépréciation       |                       | 3 000,00 €            |                     | 3 000,00 €          |
| <b>TOTAL CLASSE 4</b> |                  |                                    | <b>1 310 020,86 €</b> | <b>1 202 689,06 €</b> | <b>107 331,80 €</b> |                     |
|                       | 5121             | Crédit mutuel cpte 45              | 579 223,49 €          | 611 358,13 €          |                     | 32 134,64 €         |
| 5122                  |                  | Crédit mutuel cpte 60              | 489 343,39 €          | 437 000,00 €          | 52 343,39 €         |                     |
| 5123                  |                  | Crédit mutuel asso                 | 30 846,29 €           |                       | 30 846,29 €         |                     |
| 5124                  |                  | Crédit mutuel cpte Tonic           | 87 139,06 €           | 41 699,24 €           | 45 439,82 €         |                     |
| 531                   |                  | Caisse                             | 228,61 €              | 227,58 €              | 1,03 €              |                     |
| <b>TOTAL CLASSE 5</b> |                  |                                    | <b>1 186 780,84 €</b> | <b>1 090 284,95 €</b> | <b>96 495,89 €</b>  |                     |
| 601                   |                  | Achats stockés FFC Administratif   | 201 742,49 €          |                       | 201 742,49 €        |                     |
| 602                   |                  | Autres approvis. FFC courses       | 91 616,72 €           |                       | 91 616,72 €         |                     |
| 604                   |                  | Prestation de Service              | 728,34 €              |                       | 728,34 €            |                     |
| 605                   |                  | Achats matériels                   | 1 698,57 €            |                       | 1 698,57 €          |                     |
| 606                   |                  | Fournitures                        | 10 544,37 €           | 1 937,57 €            | 8 606,80 €          |                     |
| 607                   |                  | Achats marchandises                | 2 574,14 €            |                       | 2 574,14 €          |                     |
| 614                   |                  | Charges locatives                  | 3 043,42 €            |                       | 3 043,42 €          |                     |
| 615                   |                  | Entretien et réparations           | 8 173,10 €            |                       | 8 173,10 €          |                     |
| 618                   |                  | Divers abonnements journaux        | 75,00 €               |                       | 75,00 €             |                     |
| 623                   |                  | Publicité relations publiques      | 392,90 €              |                       | 392,90 €            |                     |
| 625                   |                  | Déplacements                       | 74 398,32 €           |                       | 74 398,32 €         |                     |
| 626                   |                  | Frais PTT                          | 4 627,22 €            |                       | 4 627,22 €          |                     |
| 627                   |                  | Frais financiers                   | 160,74 €              |                       | 160,74 €            |                     |
| 633                   |                  | Impôts, taxes                      | 222,00 €              |                       | 222,00 €            |                     |
| 635                   |                  | Impôts, taxes                      | 867,00 €              |                       | 867,00 €            |                     |
| 641                   |                  | Personnel                          | 79 305,42 €           |                       | 79 305,42 €         |                     |
| 645                   |                  | Charges Sociales                   | 27 346,15 €           |                       | 27 346,15 €         |                     |
| 6551                  |                  | Quote part de bénéfice             | 1 000,00 €            |                       | 1 000,00 €          |                     |
| 654                   |                  | Créances irrécouvrables            | 4 616,80 €            |                       | 4 616,80 €          |                     |
| 657                   |                  | Subventions versées                | 10 575,20 €           |                       | 10 575,20 €         |                     |
| 658                   |                  | Charges diverses                   | 13 660,00 €           |                       | 13 660,00 €         |                     |
| 661                   |                  | Intérêts de la dette               | 534,49 €              |                       | 534,49 €            |                     |
| 671                   |                  | Charges exceptionnelles            | 680,00 €              |                       | 680,00 €            |                     |
| 681                   |                  | Dotation aux amortissements        | 16 639,74 €           |                       | 16 639,74 €         |                     |
| <b>TOTAL CLASSE 6</b> |                  |                                    | <b>555 222,13 €</b>   | <b>1 937,57 €</b>     | <b>553 284,56 €</b> |                     |
|                       | 701              | Ventes FFC Administratif           |                       | 296 465,85 €          |                     | 296 465,85 €        |
|                       | 702              | Ventes FFC Courses                 |                       | 117 858,28 €          |                     | 117 858,28 €        |
|                       | 706              | Prestation de Service              |                       | 4 915,84 €            |                     | 4 915,84 €          |
|                       | 707              | Ventes marchandises                |                       | 1 000,00 €            |                     | 1 000,00 €          |
|                       | 708              | Activités annexes                  |                       | 16 888,45 €           |                     | 16 888,45 €         |
|                       | 726              | France Telecom                     |                       | 116,65 €              |                     | 116,65 €            |
|                       | 7404             | Subventions versées                |                       | 105 807,94 €          |                     | 105 807,94 €        |
|                       | 752              | Revenu des Immeubles               |                       | 9 880,00 €            |                     | 9 880,00 €          |
|                       | 755              | Loi Fillon                         |                       | 2 301,74 €            |                     | 2 301,74 €          |
|                       | 758              | Produits divers de gestion         |                       | 14 299,29 €           |                     | 14 299,29 €         |
|                       | 761              | Produits financiers                |                       | 2 390,85 €            |                     | 2 390,85 €          |
|                       | 778              | Produits exceptionnels             |                       | 2 040,00 €            |                     | 2 040,00 €          |
| <b>TOTAL CLASSE 7</b> |                  |                                    |                       | <b>573 964,89 €</b>   |                     | <b>573 964,89 €</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                  |                                    | <b>3 330 399,45 €</b> | <b>3 330 399,45 €</b> | <b>896 629,85 €</b> | <b>896 629,85 €</b> |

# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31/10/2012

| <u>CHARGES D'EXPLOITATION (I)</u> |                | <u>PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</u> |                |
|-----------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| Achats d'approvisionnements       | 304 393        | Production vendue (services)       | 430 525        |
| Services Extérieurs               | 13 865         | Produit nets partiels              | 6 720          |
| Autres Services Extérieurs        | 79 579         | Subventions                        | 105 808        |
| Impôts                            | 1 089          | Autres Produits                    | 26 481         |
| Personnel                         | 106 651        |                                    |                |
| Autres charges                    | 29 852         |                                    |                |
| Dotation aux amortissements       | 16 640         |                                    |                |
| <b>TOTAL I</b>                    | <b>552 069</b> | <b>TOTAL I</b>                     | <b>569 534</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>    | <b>17 465</b>  |                                    |                |
| Charges financières               | 535            | Produits financiers                | 2 390          |
| <b>Résultat financier</b>         | <b>1 855</b>   |                                    |                |
| Charges exceptionnelles           | 680            | Produitsexceptionnels              | 2 040          |
| <b>Résultat exceptionnel</b>      | <b>1 360</b>   |                                    |                |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>     |                | <b>20 680</b>                      |                |

**Rapport Capitaux propres / compte de charges**

Bilan 2009

Bilan 2010

Bilan 2011

| Rang | Comité régional          | %            | Rang | Comité régional          | %            | Rang | Comité régional          | %            | Rang | Comité régional          | %            | Rang |
|------|--------------------------|--------------|------|--------------------------|--------------|------|--------------------------|--------------|------|--------------------------|--------------|------|
| 1    | Languedoc-Roussillon     | 124,79       | 1    | Franche-Comté            | 100,93       | 1    | Franche-Comté            | 100,93       | 1    | Franche-Comté            | 123,67       | 1    |
| 2    | Franche-Comté            | 103,65       | 2    | Rhone Alpes              | 96,52        | 2    | Rhone Alpes              | 96,52        | 2    | Rhone Alpes              | 90,61        | 2    |
| 3    | Limousin                 | 98,16        | 3    | Languedoc Roussillon     | 95,12        | 3    | Languedoc Roussillon     | 95,12        | 3    | Bretagne                 | 81,24        | 3    |
| 4    | Bretagne                 | 84,60        | 4    | Bretagne                 | 94,39        | 4    | Bretagne                 | 94,39        | 4    | Limousin                 | 72,84        | 4    |
| 5    | Rhone Alpes              | 74,07        | 5    | Limousin                 | 92,69        | 5    | Limousin                 | 92,69        | 5    | Picardie                 | 70,47        | 5    |
| 6    | Midi Pyrénées            | 71,15        | 6    | Picardie                 | 73,37        | 6    | Picardie                 | 73,37        | 6    | Languedoc Roussillon     | 67,11        | 6    |
| 7    | Picardie                 | 67,78        | 7    | Alsace                   | 72,50        | 7    | Lorraine                 | 72,50        | 7    | Lorraine                 | 60,69        | 7    |
| 8    | Champagne-Ardennes       | 59,69        | 8    | Midi Pyrénées            | 63,31        | 8    | Midi Pyrénées            | 63,31        | 8    | Midi Pyrénées            | 65,29        | 8    |
| 9    | Alsace                   | 58,67        | 9    | Côte d'Azur              | 61,89        | 9    | Alsace                   | 61,89        | 9    | Alsace                   | 58,62        | 9    |
| 10   | Aquitaine                | 52,97        | 10   | Aquitaine                | 53,47        | 10   | Aquitaine                | 53,47        | 10   | Aquitaine                | 56,59        | 10   |
| 11   | Pays de la Loire         | 52,52        | 11   | Poitou-Charentes         | 53,12        | 11   | Poitou-Charentes         | 53,12        | 11   | Côte d'Azur              | 52,38        | 11   |
| 12   | Cote d'Azur              | 50,17        | 12   | Pays de la Loire         | 49,94        | 12   | Pays de la Loire         | 49,94        | 12   | Normandie                | 51,13        | 12   |
| 13   | Nord Pas de Calais       | 49,78        | 13   | Région Centre            | 46,97        | 13   | Région Centre            | 46,97        | 13   | Pays de la Loire         | 49,33        | 13   |
| 14   | Orléannais               | 45,28        | 14   | Nord pas de Calais       | 41,20        | 14   | Nord pas de Calais       | 41,20        | 14   | Poitou-Charentes         | 46,62        | 14   |
| 15   | Poitou-Charentes         | 40,49        | 15   | Lorraine                 | 36,08        | 15   | Lorraine                 | 36,08        | 15   | Nord pas de Calais       | 44,89        | 15   |
| 16   | Lorraine                 | 32,36        | 16   | Normandie                | 35,21        | 16   | Normandie                | 35,21        | 16   | Region Centre            | 36,97        | 16   |
| 17   | Provence                 | 28,45        | 17   | Champagne Ardennes       | 33,45        | 17   | Champagne Ardennes       | 33,45        | 17   | Champagne Ardennes       | 27,38        | 17   |
| 18   | Normandie                | 19,28        | 18   | Bourgogne                | 26,82        | 18   | Bourgogne                | 26,82        | 18   | Provence                 | 18,74        | 18   |
| 19   | Bourgogne                | 19,17        | 19   | Provence                 | 24,98        | 19   | Provence                 | 24,98        | 19   | Ile-de-France            | 9,64         | 19   |
| 20   | Corse                    | 18,67        | 20   | Ile-de-France            | 9,93         | 20   | Ile-de-France            | 9,93         | 20   | Bourgogne                | 5,18         | 20   |
| 21   | Auvergne                 | 17,78        | 21   | Corse                    | 0,00         | 21   | Corse                    | 0,00         | 21   | Corse                    | 0,00         | 21   |
| 22   | Ile-de-France            | 7,55         | 22   | Auvergne                 | 0,00         | 22   | Auvergne                 | 0,00         | 22   | Auvergne                 | 0,00         | 22   |
|      | <b>MOYENNE métropole</b> | <b>56,51</b> |      | <b>MOYENNE métropole</b> | <b>52,81</b> |      | <b>MOYENNE métropole</b> | <b>52,81</b> |      | <b>MOYENNE métropole</b> | <b>49,52</b> |      |
| 1    | Mayotte                  |              | 1    | La Réunion               | 30,42        | 1    | La Réunion               | 30,42        | 1    | Martinique               | 38,75        | 1    |
| 2    | La Réunion               | 27,42        | 2    | Guyane                   | 20,63        | 2    | Guyane                   | 20,63        | 2    | Mayotte                  | 37,39        | 2    |
| 3    | Guyane                   | 33,26        | 3    | Guadeloupe               | 17,11        | 3    | Guadeloupe               | 17,11        | 3    | Tahiti                   | 33,36        | 3    |
| 4    | Guadeloupe               |              | 4    | Mayotte                  |              | 4    | Mayotte                  |              | 4    | La Réunion               | 31,03        | 4    |
| 5    | Polynésir-Française      |              | 5    | Tahiti                   |              | 5    | Tahiti                   |              | 5    | Guyane                   | 30,55        | 5    |
| 6    | Nouvelle-Calédonie       |              | 6    | Nouvelle-Calédonie       |              | 6    | Nouvelle-Calédonie       |              | 6    | Nouvelle Calédonie       |              | 6    |
| 7    | Martinique               | -73,47       | 7    | Martinique               |              | 7    | Martinique               |              | 7    | Guadeloupe               |              | 7    |
|      | <b>MOYENNE outre mer</b> | <b>-4,26</b> |      | <b>MOYENNE outre mer</b> | <b>22,72</b> |      | <b>MOYENNE outre mer</b> | <b>22,72</b> |      | <b>MOYENNE outre mer</b> | <b>33,87</b> |      |
|      | <b>MOYENNE</b>           | <b>46,17</b> |      | <b>MOYENNE</b>           | <b>37,77</b> |      | <b>MOYENNE</b>           | <b>37,77</b> |      | <b>MOYENNE</b>           | <b>47,08</b> |      |



**Rapport des Vérificateurs des Comptes du 10 décembre 2012  
en vue de l'Assemblée Générale  
du Comité Régional de Cyclisme de Franche-Comté  
du 15 décembre 2012**

Mesdames et Messieurs les Présidents et Délégués des Clubs Cyclistes de Franche-Comté.

- Dans le cadre de la mission de « Commissaire aux Comptes » que vous avez bien voulu nous confier lors de votre **Assemblée Générale du 15 décembre 2012**, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport pour les comptes de l'exercice 2012, clos le 31/10/12.

- Nous avons donc procédé le lundi 10 décembre courant à la **vérification des livres comptables du Comité Régional** en présence de Monsieur Jean-Paul PONCHON Trésorier Général et les membres de la Commissions des Finances.

- Les contrôles auxquels nous nous sommes livrés, tant par sondages que par pointages ont concerné principalement les comptes bancaires et le Compte de Résultat arrêté au 31/10/12.

Bilan Financier 2012 :

|   |            |
|---|------------|
| ➤ Produit d'exploitation.....             | 524 745.00 |
| ➤ Dépense d'exploitation.....             | 507 798.00 |
| ➤ Résultat d'exploitation.....            | 16 947.00  |
| ➤ Résultat d'investissement.....          | - 1 233.00 |
| ➤ Résultat budget annexe logement.....    | 297.30     |
| (dépenses 5 197.63 recettes 8 880)        |            |
| ➤ Résultat budget annexe pôle Espoir..... | 51.00      |
| (dépenses 40 288.47 recettes 40 339.53)   |            |

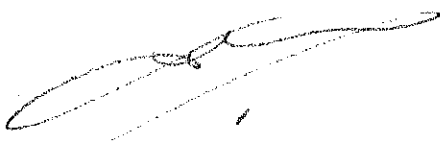
**Soit un résultat bénéficiaire de..... 16 062 €  
Pour l'exercice 2012.**

- Le bilan de votre association arrêté au 31/10/12 fait ressortir une somme disponible de 96 496 € pour les comptes financiers, 93 859 € pour le bilan de l'actif et du passif circulant, soit un total de 190 355 € pour l'actif réalisable .

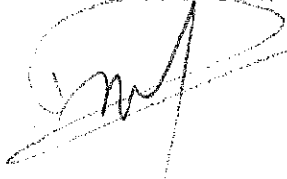
- Dans le cadre des contrôles effectués nous n'avons **relevés aucune inexactitude sur les documents**, sur lesquels vous allez devoir vous prononcer, et nous sommes en mesure de certifier la **sincérité et la régularité des Comptes et des Documents** présentés et arrêtés au 31/10/12.

- Les signataires adressent leurs plus vives félicitations au Trésorier ainsi qu'au personnel administratif qui nous ont grandement facilité la tâche par leurs explications claires et précises.

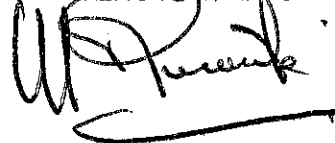
BRUN Franck



DUFFET-Léon



RIAUTE Maurice



# BUDGET PREVISIONNEL 2013



# BUDGET 2013 DU COMITE REGIONAL DE CYCLISME DE FRANCHE-COMTE

## RECETTES :

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b><u>70 Ventes – Prestations de Services</u></b>      | <b>417 700</b>     |
| - Droits d'engagement                                  | 95 000             |
| - Affiliations   | 10 000             |
| - Licences   | 170 000            |
| - Mutations  | 6 000              |
| - Droits d'organisations                               |                    |
| assurance  | 16 700             |
| droit organisation                                     | 35 000             |
| - Prix coureurs  | 60 000             |
| - Recettes diverses                                    | 6 000              |
| - Recettes sur déplacements                            | 10 000             |
| - Site Internet (bulletin officiel du Comité)          | 9 000              |
| <br><b><u>73 Produits nets partiels</u></b>            | <br><b>6 000</b>   |
| - Remboursements stages                                | 6 000              |
| <br><b><u>74 Subventions</u></b>                       | <br><b>74 000</b>  |
| - Conseil Régional de Franche Comté                    | 26 000             |
| - C.N.D.S.   | 22 000             |
| - FFC  | 3 000              |
| - Crédit mutuel  | 8 000              |
| - Conseil Général du Doubs                             | 15 000             |
| <br><b><u>75 Produits Divers</u></b>                   | <br><b>9 000</b>   |
| - Remboursement salaires.                              | 8 000              |
| - Participation budget logement                        | 1 000              |
| <br><b><u>76 Produits Financiers</u></b>               | <br><b>2 000</b>   |
| <br><b><u>77 Produits Exceptionnels</u></b>            | <br><b>3 000</b>   |
| <br><b><u>TOTAL FONCTIONNEMENT</u></b>                 | <br><b>511 700</b> |
| <br><b><u>28 Amortissement des Immobilisations</u></b> | <br><b>14 500</b>  |
| Autofinancement  | 7 000              |
| <br><b><u>TOTAL INVESTISSEMENT</u></b>                 | <br><b>21 500</b>  |

**TOTAL 533 200 €**

## DEPENSES :

|   |                |
|---|----------------|
| <b><u>60 Achats</u></b>                             | <b>288 200</b> |
| - Reversement droits d 'engagement                  | 36 000         |
| - Reversement affiliations                          | 5 000          |
| - Reversement licences                              | 140 000        |
| - Reversement droit de mutations                    | 2 000          |
| - Paiement prix coureurs                            | 60 000         |
| - Achat médailles                                   | 2 500          |
| - Divers achats                                     | 8 000          |
| - Détail d'organisation                             | 13 000         |
| - Site Internet                                     |                |
| - Maillots Comité                                   | 2 000          |
| - Assurances courses                                | 19 700         |
| <br>  |                |
| <b><u>61 Services Extérieurs</u></b>                | <b>11 000</b>  |
| - Locations, entretien, assurances                  | 11 000         |
| - France Cycliste, Divers                           |                |
| <br>  |                |
| <b><u>62 Autres Services Extérieurs :</u></b>       | <b>71 000</b>  |
| - Déplacements et stages                            | 62 000         |
| - Autres services extérieurs                        | 9 000          |
| <br>  |                |
| <b><u>64 Personnel</u></b>                          | <b>78 000</b>  |
| <br>  |                |
| <b><u>65 Autres charges de gestion courante</u></b> | <b>42 000</b>  |
| - Charges diverses                                  |                |
| - Participation budget du Pôle                      | 21 600         |
| - Subventions reversées aux clubs                   | 20 400         |
| - Participation budget logement                     |                |
| <br>  |                |
| <b><u>68 Amortissements</u></b>                     | <b>14 500</b>  |
| <br>  |                |
| <b><u>TOTAL Fonctionnement</u></b>                  | <b>504 700</b> |
| <br>  |                |
| <b>Autofinancement</b>                              | <b>7 000</b>   |
| <br>  |                |
| <b><u>21 Acquisition Matériel</u></b>               | <b>21 500</b>  |
| <br>  |                |
| <b><u>TOTAL Investissement</u></b>                  | <b>21 500</b>  |

|              |                  |
|--------------|------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>533 200 €</b> |
|--------------|------------------|

# BUDGET ANNEXE LOGEMENT

|                                |              |          |                     |
|--------------------------------|--------------|----------|---------------------|
| <b><u>Fonctionnement :</u></b> | <b>5 300</b> |          | <b>8 800</b>        |
| Frais financiers               | 500          | Location | 8 800               |
| Impôts                         | 1 100        |          |                     |
| Versement budget Comité        | 1 000        |          |                     |
| Frais divers de Gestion        | <u>2 700</u> |          |                     |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>5 300</b> |          | <b><u>8 800</u></b> |

## **Investissement :**

|              |              |
|--------------|--------------|
| Emprunt      | 3 500        |
| <b>TOTAL</b> | <b>3 500</b> |

|              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>8 800</b> | <b>8 800</b> |
|--------------|--------------|--------------|

# BUDGET 2013

## POLE ESPOIR

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| <b>CHARGES FINANCEMENT INDIRECT :</b> | <b>9 350</b> |
| - Location des locaux                 | 7 850        |
| - Locations des véhicules             | 1 500        |

|  |               |
|--|---------------|
| <b><u>DEPENSES DE FONCTIONNEMENT :</u></b> | <b>54 900</b> |
|--|---------------|

|  |        |
|--|--------|
| - Achat petit matériel                       | 800    |
| - Vêtements                                  | 4 300  |
| - Entretien matériel                         | 200    |
| - Frais déplacement (compétitions et stages) | 4 500  |
| - Frais de stages                            | 500    |
| - Frais de formation                         | 800    |
| - Téléphone, Communication                   | 1 000  |
| - Rémunération du personnel                  | 28 000 |
| - Cotisations sociales                       | 12 000 |
| - Intervenants extérieurs                    | 28 000 |

|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| <b><u>TOTAL DEPENSES</u></b> | <b>64 250 €</b> |
|------------------------------|-----------------|

|  |              |
|--|--------------|
| <b><u>RECETTES FINANCEMENT INDIRECT :</u></b>  | <b>9 350</b> |
| - Conseil Régional Franche-Comté (prêt locaux) | 7 850        |
| - Prêts des véhicules du Comité Régional       |              |
| - Fonds propres                                | 1 500        |

|   |               |
|---|---------------|
| <b><u>RECETTES FINANCEMENT DIRECT :</u></b> | <b>54 900</b> |
| - DRJS investissement matériel – actions    | 2 000         |
| - DRJS vacations encadrement et médicale    | 2 800         |
| - CNDS                                      | 4 500         |
| - Formation BEESAC                          | 10 000        |
| - Formation PJJ                             | 4 000         |
| - Formation de VTT                          |               |
| - Conseil régional                          | 3 500         |
| - Conseil général du Doubs                  | 2 700         |
| - Conseil général du Jura                   | 800           |
| - Participation comité régional             | 21 600        |
| - Participation Comité Rhône Alpes          | 1 500         |
| - Participation Comité d'Alsace             | 1 500         |

|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| <b><u>TOTAL RECETTES</u></b> | <b>64 250 €</b> |
|------------------------------|-----------------|